



www.samupr.ru

Самоуправление

В помощь руководителям муниципалитетов

**«ОБЯЗАТЕЛЬНО ОТСТРОИМ
РАЗРУШЕННЫЕ ГОРОДА И ПОСЕЛКИ,
ЖИЛЬЕ, ШКОЛЫ, БОЛЬНИЦЫ, ТЕАТРЫ
И МУЗЕИ, ВОССТАНОВИМ И БУДЕМ
РАЗВИВАТЬ ПРОМЫШЛЕННЫЕ
ПРЕДПРИЯТИЯ, ЗАВОДЫ,
ИНФРАСТРУКТУРУ, СИСТЕМЫ
СОЦИАЛЬНОГО, ПЕНСИОННОГО
ОБЕСПЕЧЕНИЯ, ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
И ОБРАЗОВАНИЯ».**

Обращение Владимира Путина по случаю
вхождения в состав РФ новых субъектов.
30 сентября 2022 г.



N5 (133) 2022

Колонка главного редактора



Времена не выбирают, в них живут... и действуют. В России появилось еще четыре региона. Можно считать это обузой, а можно открытием новых возможностей. То есть та же ситуация, что и со стаканом воды, который для кого-то наполовину полон, а для кого-то наполовину пуст.

Не буду касаться перспектив новых плодородных территорий, промышленного потенциала, миллионных людских ресурсов и прочих материальных обретений, главное из которых – это все-таки люди. А людей нужно поддерживать, обеспечивать всем и вся, в том числе и властью. То есть людьми надо руководить, исходя из их интересов. Понятно, что сейчас основной инструмент обеспечения порядка на новых территориях – это военно-гражданские администрации. По сути они объединяют центральную власть и самоуправление. Естественно, что это переходный период, и в ближайшее время там пройдут процессы государственного строительства, предусмотренные Конституцией РФ.

Понятно, что со временем там будут действовать органы местного самоуправления. То, что сегодняшнее местное самоуправление в России мало эффективно – ни для кого не тайна. Так вот новые территории надо использовать и для того, чтобы там опробовать перспективные формы МСУ, учитывая мировой и наш опыт, как положительный, так и отрицательный. Это совсем не значит, что эти земли и их жителей надо рассматривать как опытный полигон. Просто здесь есть возможность более смело и быстро внедрить новационные методы и формы самоорганизации населения. Подобная ситуация в свое время возникла в Крыму, причем при куда более спокойных условиях. Но, похоже, что-то там не сложилось. Во всяком случае, о каких-то результатах ничего не известно.

Понятно, что сейчас необходима победа. Но и во время войны нужно готовиться к мирной жизни.

С наилучшими пожеланиями,

A handwritten signature in black ink, which appears to read 'Леонув' (Leonov).

Геннадий ЛЕОНОВ

Главный редактор,
член Экспертного совета ВСМС,
член Союза писателей России

Журнал «Самоуправление» включен Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки Российской Федерации в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени доктора наук, ученой степени кандидата наук.

САМОУПРАВЛЕНИЕ КАК МЕХАНИЗМ САМОСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВА 2	ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ В МИРЕ НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ 45
<i>ВОРОЖИХИН В.В.</i>	<i>КУЧИНА Т.И.</i>
РОЛЬ И КЛАССИФИКАЦИЯ МОЛОДЕЖНЫХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ НА БАЗЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ 6	К ВОПРОСУ РАСЧЕТА ОБЪЕМОВ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗАДАНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ 49
<i>КАДЫРОВА Д.А.</i>	<i>ЛУБСКИЙ А.А.</i>
НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА 12	ВИЗУАЛИЗАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ДИНАМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ 54
<i>КНЯЗЕВА А.В.</i>	<i>ЛУКЪЯНОВ П. Б. МЕЛЕХИНА Т.Л.</i>
ВОЗМЕЩЕНИЕ УБЫТКОВ КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ ПРИ ПРОМЫШЛЕННОМ ОСВОЕНИИ АРКТИЧЕСКИХ ТЕРРИТОРИЙ 17	ПУТИ ПРЕОДОЛЕНИЯ «КРЕМНИЕВОГО ЗАНАВЕСА» И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКСПОРТА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ РОССИИ 58
<i>НОСОВ С.И.</i>	<i>МИНЧИЧОВА В. С.</i>
ПРОБЛЕМЫ ГАРМОНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 21	ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕТОДОВ РЕКАПИТАЛИЗАЦИИ БАНКОВ КИПРА, ПРОВЕДЁННОЙ В ПЕРИОД 2012-2014 Г.Г. ... 62
<i>СЕДОВА М.Л.</i>	<i>ПЕТРОВА О.В. ХРИПУНОВА М.Б.</i>
ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРОГРАММА КРЕДИТОВАНИЯ МСП: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ, ПЕРСПЕКТИВЫ И НАДЕЖДЫ 25	ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДВИЖЕНИЕМ («УМНЫЙ СВЕТОФОР») 68
<i>СОКОЛИНСКАЯ Н.Э.</i>	<i>ПОПОВ В.А.</i>
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ГРАНТОВАЯ СИСТЕМА МОТИВИРОВАНИЯ И ПРОПАГАНДЫ ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ, ПРАВИЛЬНОГО ПИТАНИЯ И СБЕРЕЖЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ ГРАЖДАН РФ 29	ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ МЕТОД БЮДЖЕТНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 72
<i>Захаренко И.К. Рожков И.В.</i>	<i>ПТУХОВ Г.Р. ОБЧИННИКОВ Н.К.</i>
АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННО- КОММУНИКАЦИОННЫХ КАМПАНИЙ И РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ ПО ВОПРОСАМ МОТИВАЦИИ НАСЕЛЕНИЯ К ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НА ПРИМЕРЕ ЗОЖ 33	АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАСЧЕТА КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ 76
<i>Захаренко И.К. Рожков И.В.</i>	<i>ТОКМУРЗИН Т.М. РАЗУМОВА Е.В.</i>
ОНЛАЙН СИМУЛЯЦИЯ КАК ФОРМА ПРИОБРЕТЕНИЯ ОПЫТА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ 37	ФЕНОМЕН ДОВЕРИЯ В ПУБЛИЧНОМ МЕЖДУНАРОДНОМ ПРОСТРАНСТВЕ: АНАЛИЗ ДИСКУРСА МЕЖДУНАРОДНЫХ ФОРУМОВ ... 80
<i>КОПУСЬ Т.Л.</i>	<i>ТЮРИКОВ А.Г. КОЛЕНКИНА П.Д. КОСТАКОВ Г.С.</i>
СТРУКТУРА ПОСТРОЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ КОМПАНИИ 41	ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА В РОССИИ 85
<i>КУЗНЕЦОВА Мария Олег</i>	<i>ЧЕРНЫХ Ю.В.</i>
ЛИЧНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ, УДОВЛЕТВОРЁННОСТЬ ТРУДОМ И	ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА В МИРЕ И РОССИИ: ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ 89
	<i>ШЕСТАКОВ М.М.</i>
	ОБ ОЦЕНКЕ ФИНАНСОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА В ПОСТКОВИДНОЙ ЭКОНОМИКЕ .. 93
	<i>ШМИГОЛЬ Н. С.</i>

УДК 351:352:007

ВОРОЖИХИН Владимир Вальтерович,
кандидат экономических наук, ведущий
научный сотрудник НИИ развития образования
центра им. акад. Л.И. Абалкина, Российский
экономический университет им. Г.В. Плеханова,
Москва
vorozhikhin@mail.ru

VOROZHICHIN Vladimir Valterovich,
Candidate of Economic Sciences
leading researcher at the Research Institute
of Education Development,
Plekhanov Russian University of Economics, Moscow

САМОУПРАВЛЕНИЕ КАК МЕХАНИЗМ САМОСОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ГОСУДАРСТВА

Аннотация. В статье рассматривается вопрос необходимости совершенствования государства в условиях стремительных трансформаций мира и непрерывно расширяющихся санкций коллективного Запада против России. В качестве инструмента совершенствования предлагается использовать самоуправление как институт власти, закрепленный Конституцией Российской Федерации, и как процесс создания новых знаний.

Ключевые слова: самоуправление, критическое мышление, рождение истин, коммунизм, инструменты совершенствования государства

SELF-GOVERNMENT AS A MECHANISM OF SELF-IMPROVEMENT OF THE STATE

Abstract. The article deals with the issue of the need to improve the state in the context of the rapid transformation of the world and the ever-expanding sanctions of the collective West against Russia. As a tool for improvement, it is proposed to use self-government as an institution of power, enshrined in the Constitution of the Russian Federation, and as a process of creating new knowledge.

Keywords: self-government, critical thinking, birth of truths, communalism, tools for improving the state.

2

Во многом устойчивого формирование конкурентных позиций стран в мире будущего зависит от совершенства государства, которому требуются научные знания для совершенствования управленческих решений. Совершенство экономики, науки, обороноспособность и развитие человеческого капитала страны – проекции совершенства системы государственного управления.

Граждан России в первую очередь интересует вопрос о совершенстве не конкурентов, а своего государства. Сколько должно быть государства в жизни общества, каким оно должно быть, что может содействовать улучшению управления, как нужно адаптировать институты власти к внешним и внутренним переменам.

Чтобы совершенствовать государство, необходимо понимать сколько и каких органов власти нужно, как распределены их полномочия и ресурсы, каков порядок их перераспределения в экстренных ситуациях. Цифровизация приводит к изменению механизмов

общественной координации, включая взаимодействия на уровне личности, групп, сообществ, обществ и цивилизаций. Принципиально возрастающая активность и интенсивность коммуникаций приводит к бурному развитию сообществ, идей построения более прогрессивного и эффективного общества по сравнению с известными системами – капитализмом, социализмом, утопиями и антиутопиями.

Но вопрос государственного строительства крайне сложен, а взгляды исследователей часто принципиально различны. Анархисты и неоанархисты отрицают роль государства в жизни современного общества, в то время как преуспевающий Китай выстроил мощнейшую иерархическую государственную систему, детализированно контролирующую граждан. Понятно, что в целом формирование государства должно отвечать национальной культуре населения России.

По мнению П.А. Кропоткина, человеческое общество зиждется на общей практике взаимопомощи, которая в прогрессивной эволюции играет гораздо

более важную роль, чем конкуренция. Все попытки сделать мир более успешным и справедливым – новые экономические и социальные учреждения, новые этические системы и новые религии – представляются постепенным распространением начал взаимной помощи [1].

Сторонники философского коммунитаризма полагают, что общины, общество формируют каждого отдельного человека. Идеологический коммунитаризм объединяет моральный консерватизм и леволиберальную экономическую политику, стремится к сильному гражданскому обществу, основой которого являются местные сообщества и неправительственные общественные организации, а не отдельные личности. Коммунитаристы считают, что сообщества уже существуют в виде общих социальных практик, культурных традиций и общественного взаимопонимания и нуждаются в поддержке. Две важнейших характеристики сообществ по А. Этциони: отношения между группой индивидуумов, перекрещивающиеся и усиливающие друг друга, и самобытная культура, выражающаяся в форме приверженности набору общих ценностей, норм и смыслов [2].

Цель культурного коммунитаристического сообщества – сохранение своих экзистенциальных форм, которые являются поочередно функцией личной и коллективной идентичности, т.е. поддержание существования сообщества с чертами коммунитаризма. Цель политического сообщества – создание инструментов коммуникаций и понимания друг друга, создать каналы связи между теми, кто не обладает общностью идей, интересов и ценностей, позволяющая иметь разнообразие в рамках сообщества [3].

Теория государства на общинной основе по мнению ее автора М. Букчина – последовательная организация идей диалектической философии природы, политики конфедерализма, неиерархического социального анализа [4]. Муниципалитеты, заинтересованные в гармонизированном с природой развитии, являются основным полем действия. Социальное устройство – коммунитарное общество, ориентированное на человеческие потребности, удовлетворение экологических требований и разработке новой этики, основанной на солидарности.

Коммунализм позволяет совершенствовать институты государственной власти с учетом интереса государства и граждан, решать назревшие проблемы, выскидывать таланты и возможности. Вопрос его значимости и необходимости обращения к его положени-

ям состоит в его практической востребованности – в том, насколько совершенно реальное государство.

Даже поверхностный анализ проблем, с которыми мы сталкиваемся в быту, позволяет найти массу меток несовершенства системы управления. Мы выбрасываем почти половину продуктов, что свидетельствует как о низком качестве продуктов, которые мы покупаем, так и о расточительности и невнимании граждан. Пресловутые бордюры являются важнейшим элементом дорожного строительства и благоустройства – чтобы получить доступ к таким высокооплачиваемым работам не жалко ни асфальта, ни дорог. Причем это продолжается десятилетиями, но вместо того, чтобы поправить расценки работ в федеральных и территориальных ценниках, мы предпочитаем ломать построенное.

Полгорода огромной Москвы – в условиях объявленной нам коллективным Западом экономической войны – едет два часа в день от компьютера к компьютеру, обеспечивая работой транспортников столицы и поставщиков энергии и энергоресурсов. Выступающие успешные юристы докладывают точку зрения «от руководства»: удаленная работа приводит к потере контроля. Возникает вопрос, что подвергается контролю при личном присутствии подчиненных – физиологические функции или наличие частей тела, если все характеристики выполняемых на компьютере работ при представлении этих работ присутствуют?

Мы утратили позиции в сфере качества человеческого капитала – ранее система образования СССР оценивалась если не как первая, то как третья в мире. Сегодня система высшего образования в международном национальном рейтинге высшего образования оценивается намного скромнее: Россия занимает 35-е место в общем зачете 50 стран [5].

Конкурентоспособность нашей науки также вызывает массу сомнений: мир науки стал англоязычным на 90%. Подмена решения задач отчетами, а исследований – их имитацией приобрела массовый характер. Наши крупнейшие предприятия хотят не зарабатывать на основе инноваций, что требует знаний и дается с трудом, а просто получать доход с ближнего, используя свою рыночную силу и административные ресурсы.

В рамках современной «большой игры» подавления коллективным Западом России поблажек не будет. Вопрос совершенства вооружений далеко не самый главный – в стратегическом периоде вопрос сохранения суверенитета и стратегической автономии

УДК 061.213

КАДЫРОВА Диана Абдулнасыровна*,
лаборант–исследователь Международного
центра развития инноваций и студенческих
инициатив, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
diana.240401@mail.ru

KADYROVA Diana Abdulnasyrovna,
Laboratory assistant –researcher at the International
Center for the Development of Innovations and
Student Initiatives,
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

РОЛЬ И КЛАССИФИКАЦИЯ МОЛОДЕЖНЫХ ОБЩЕСТВЕННЫХ ОБЪЕДИНЕНИЙ НА БАЗЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Аннотация. В статье на основе научных трудов и нормативно-правовых актов дается понятие молодежных общественных объединений, предлагается к рассмотрению и применению разработанная классификация молодежных общественных объединений на базе образовательных организаций с целью создания реестра молодежных общественных объединений на базе образовательных организаций. Был проведен анализ существующего Федерального реестра молодежных и детских объединений, пользующихся государственной поддержкой, структуры молодежных организаций в вузах различных направлений (технических, гуманитарных, исследующих естественные науки и пр.), а также школах различных регионов, нормативно-правовых актов в сфере государственной молодежной политики, отчетов органов государственной власти. Разработанная классификация может быть применена органами государственной власти, руководителями образовательных учреждений, общественными лидерами и иными субъектами с целью организации более эффективного взаимодействия с молодежными объединениями.

Статья была подготовлена по результатам НИР в рамках выполнения Государственного задания Финансового университета на 2022 год.

Ключевые слова: молодежные объединения, молодежная политика, образование, студенческое самоуправление, реестр организаций.

THE ROLE AND CLASSIFICATION OF YOUTH PUBLIC ASSOCIATIONS BASED ON EDUCATIONAL ORGANIZATIONS

Abstract. In the article, based on scientific works and normative legal acts, the concept of youth public associations is given, the developed classification of youth public associations based on educational organizations is proposed for consideration and application in order to create a register of youth public associations based on educational organizations. The analysis of the existing Federal Register of Youth and Children's associations enjoying state support, the structure of youth organizations in universities of various fields (technical, humanitarian, natural sciences, etc.), as well as schools in various regions, regulatory legal acts in the field of state youth policy, reports of state authorities was carried out. The developed classification can be applied by state authorities, heads of educational institutions, public leaders and other entities in order to organize more effective interaction with youth associations.

The article was prepared based on the results of research within the framework of the State Task of the Financial University for 2022.

Keywords: youth associations, youth policy, education, student self-government, register of organizations.

[*Научный руководитель: ГРУЗИНА Юлия Михайловна, кандидат экономических наук, доцент
Департамента менеджмента и инноваций Финансового университета при Правительстве Российской
Федерации; ymgruzina@fa.ru

Scientific supervisor: GRUZINA Yulia Mikhailovna, PhD in Economics, Associate Professor of the Department of
Management and Innovation of the Financial University under the Government of the Russian Federation]

Молодежные организации играют важную роль в формировании социального климата и развитии общества в целом. Они определяют траекторию формирования личности каждого индивидуума на стадии взросления, так как именно в процессе коммуникации с окружающей средой человек усваивает те установки, которые приняты в ней.

Так, например, Шулуленкова А.С. подчеркивает, что молодежные организации способны оказывать содействие в повышении результативности деятельности многих институтов, органов власти и управления, в развитии государства и общества [4]. Действительно, на сегодняшний день молодежные организации уже создали множество проектов, которые оказали большое влияние на дальнейшее развитие определенных видов деятельности, в результате чего были созданы специальные аппараты органов власти, отделы и департаменты в образовательных учреждениях, целенаправленно занимающихся молодежной политикой и оказывающих поддержку в различной форме – консультационную, информационную, финансовую.

Согласно данным ООН, сегодня в мире насчитывается порядка 1,2 млрд молодых людей в возрасте от 15 до 24 лет, что составляет 16% мирового насе-

ления. Молодежь играет значимую роль в рамках национальных социально-политических преобразований, поэтому для формирования более инклюзивного общества страны стремятся обеспечить благополучие и активное участие молодых людей в жизни общества. Кроме того, повышение благосостояния молодежи и ее развитие входят в число целей в области устойчивого развития (ЦУР) – часть «Повестки дня ООН на период до 2030 года» [5].

Важность изучения алгоритмов и механизмов управления и регулирования деятельности молодежных общественных объединений была выражена в стремлении государства создать нормативно-правовые акты, которые свидетельствовали бы о признании молодежных объединений как значимых социальных институтов. Законотворческие инициативы и мероприятия были еще со времен СССР, хронология событий изображена в таблице.

Молодежные общественные объединения стремительно развиваются, их значимость на государственном уровне растет (табл. 1). Так, Комитетом Государственной Думы по молодежной политике в 2022 году был инициирован закон «О российском движении детей и молодежи», целью которого является регулирование и поддержка созданного на

Табл. 1. Хронология нормативно-правовых актов по молодежной политике в России

Год	Вид НПА/ПА	Название/итог
1967	Законопроект (не принят)	О повышении роли советской молодежи и молодежных организаций в государственном, хозяйственном и социально-культурном строительстве СССР
1977	Законопроект (не принят)	О повышении роли советской молодежи и молодежных организаций в коммунистическом строительстве
1986	Закон	Термин «молодежная политика» становится правовым
1991	Закон	Об общих началах государственной молодежной политики в СССР
1992	Распоряжение Президента	О полномочном представителе Правительства Российской Федерации по делам молодежи
1990 г.	Указ Президента	О первоочередных мерах в области государственной молодежной политики
1993	Постановление Верховного Совета РФ	Об основных направлениях государственной молодежной политики в России
1995	Федеральный закон	О государственной поддержке молодежных и детских общественных объединений
2020	Закон	О молодежной политике Российской Федерации
2022	Федеральный закон	О российском движении детей и молодежи

Источник: Составлено автором. Данные: [1], [2], [3]

УДК 336.225.621; 336.225.621; 336.225.67

КНЯЗЕВА Анастасия Викторовна,
кандидат экономических наук, доцент
Департамента налогов и налогового
администрирования Факультета налогов, аудита
и бизнес-анализа, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
avknyazeva@fa.ru

KNYAZEVA Anastasia Viktorovna,
Candidate of economics,
Associate Professor of the Department of taxes
and tax administration of the Faculty of Taxes, Audit
and Business Analysis, Financial University under the
Government of the Russian Federation Moscow

НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ НАЛОГОВОГО АДМИНИСТРИРОВАНИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Аннотация. Настоящая статья посвящена вопросам налогового администрирования малого и среднего бизнеса в целях сокращения налогового разрыва по подоходным налогам. Малый и средний бизнес многочислен, обеспечивает занятостью существенную долю населения. Основные проблемы, с которыми сталкивается налогоплательщик – это высокая стоимость ведения налогового учета, представления налоговой отчетности, сложности с соблюдением сроков, установленных налоговым кодексом. Следствием таких проблем становится неполная и несвоевременная уплата налогов, тяжелое финансовое положение предпринимателей. Цель настоящей статьи определить направления развития налогового администрирования малого и среднего бизнеса, ориентированного на снижение бремени налогового комплаенса и одновременного сокращения налогового разрыва.

Ключевые слова: налоговый разрыв, комплаенс малого и среднего бизнеса, налоговое администрирование малого бизнеса.

TRENDS IN SME TAX ADMINISTRATION.

Abstract. The study develops on tax administration of small and medium enterprises towards reduction of tax gap on income taxes. Small and medium enterprises (SME) are numerous, they provide for employment of significant share of population. At the same time the major challenges for SME are high compliance costs, difficulties in complying with tax payment schedule. It results in incorrect and late payment of taxes, sometimes bankruptcy. The purpose of the article is to identify trends in contemporary tax administration of small and medium enterprises aimed at reduction of tax compliance burden and tax gap as well.

Keywords: tax gap, SME compliance, tax administration for SME

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету.

Настоящая статья посвящена вопросам налогового администрирования малого и среднего бизнеса в целях сокращения налогового разрыва по подоходным налогам. В целях исследования к малому и среднему бизнесу относятся физические лица, осуществляющие предпринимательскую деятельность, а также организации, отвечающие критериям малого бизнеса в России и за рубежом. Несмотря на название этой категории предпринимателей, они играют важнейшую роль в экономике отдельных стран и выходят на международные рынки. Малый и средний бизнес

многочислен, обеспечивает занятостью существенную долю населения [1]. Это объясняет внимание государства к данной категории предпринимателей и налогоплательщиков, обязывает обеспечить условия для их эффективной экономической деятельности, комфортный порядок налогообложения. Основные проблемы в налогообложении, с которыми сталкивается малый бизнес – это высокая стоимость ведения налогового учета, представления налоговой отчетности, сложности с соблюдением сроков уплаты налогов и сборов. Следствием таких проблем стано-

вится неполная и несвоевременная уплата налогов, как следствие, возникновение налогового разрыва в налоговых доходах бюджетов, тяжелое финансовое положение предпринимателей.

Показатель налогового разрыва в налоговом администрировании.

Налоговый разрыв представляет собой разницу между расчетной и фактической величиной налоговых поступлений, полученных в результате своевременной и добровольной уплаты налогов [2]. Эта величина позволяет государству оценить эффект работы в области комплаенса, определить области высокого риска, верно распределить ресурсы налогового ведомства для сокращения налогового разрыва, увеличения налоговых поступлений либо снижения налоговой нагрузки на отдельные категории налогоплательщиков, виды доходов и капитала, на экономику в целом.

Исследования налогового разрыва носят эпизодический, нерегулярный характер, кроме того, преимущественно имеют временной лаг, например, Служба внутренних доходов США представила данные за налоговый период 2013 года представлены в отчете 2019 года [3]. Наиболее свежая оценка налогового разрыва за 2020/21 налоговый представлена в публикации налогового ведомства Великобритании (HMRC) 2022 года [4].

Причины налогового разрыва разнообразны: непреднамеренные ошибки налогоплательщика в регистрах налогового учета, в налоговой отчетности; уклонение от налогообложения и банкротство налогоплательщика, в результате которого невозможно взыскать задолженность по налогам и сборам; различная интерпретация налогового законодательства налоговым органом и налогоплательщиком как в связи со сложностью, уникальностью сделки налогоплательщика, так и в связи с агрессивным налоговым планированием. На теневую экономику и криминальное поведение налогоплательщиков приходится в совокупности около четверти от величины налогового разрыва, однако эти причины налогового разрыва связана с налоговым администрированием косвенно и выходят за рамки исследования.

В структуре налогового разрыва (на пример в Канаде, Австралии, Великобритании [5]) преобладают подоходные налоги, уплачиваемые малым бизнесом, на фоне высокой дисциплины налоговых агентов по подоходным налогам и организаций по налогу на прибыль. Определим направления развития нало-

гового администрирования малого бизнеса в целях сокращения таких различий на примере главного фактора налогового разрыва (отсутствия налогового учета, неаккуратности в его ведении, в декларациях, отчетах) на примере налогов с наибольшим разрывом: подоходного налога, уплачиваемого с доходов работников и доходов индивидуальных предпринимателей, и корпорационного налога, уплачиваемого МСБ и крупными организациями.

Особенности порядка исчисления и уплаты подоходного и корпорационного налога, сроков уплаты этих налогов отдельными категориями налогоплательщиков.

Основное различие в порядке исчисления и уплаты подоходного налога, уплачиваемого с дохода по трудовому договору, и налога, уплачиваемого с предпринимательского дохода, заключается в том, что в первом случае налог исчисляется, удерживается и перечисляется в бюджет налоговым агентом, источником выплаты дохода физического лица, проще говоря, работодателем. Участие налогового агента в отношениях между налогоплательщиком и налоговым органом:

- снижает риск неполной и несвоевременной уплаты налога в связи с незнанием налогоплательщиком своих обязанностей и налогового законодательства;
- снижает риск большого количества ошибок в расчете налога несведущим в налоговом законодательстве налогоплательщиком, а значит снижает затраты на налоговый контроль, возможно несопоставимо высокие в сравнении с суммой неуплаченного налога;
- избавляет налогоплательщика от существенных временных затрат на изучение налогового законодательства, налоговый комплаенс, позволяет налогоплательщику не отвлекаться от своей профессиональной деятельности (учителя, программиста, врача, маркетолога и др.) и полностью посвятить себя совершенствованию в своей сфере;
- обеспечивает равномерное поступление налоговых доходов в бюджет.

Одновременно рутинный характер дохода работника облегчает налоговому агенту процесс расчета налога. В выигрыше остаются все стороны налоговых отношений. Величина налогового разрыва в этом случае минимальна: налоговый учет ведется регулярно, формируя основу для расчета налога; налоговый платеж выплачивается преимущественно своевременно.

В развитых странах с прогрессивной системой налогообложения (Австралия, Германия, Дания, Колум-

УДК 336.226.212.1

*НОСОВ Сергей Иванович,
доктор экономических наук, главный научный
сотрудник Проектного центра факультета
экономики и бизнеса, Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации,
Москва
nsi1960@mail.ru*

*NOSOV Sergey Ivanovich,
Doctor of economics,
chief scientific officer
Project center of the faculty of economics and
business, Financial University under the Government
of the Russian Federation,
Moscow*

ВОЗМЕЩЕНИЕ УБЫТКОВ КОРЕННЫХ МАЛОЧИСЛЕННЫХ НАРОДОВ ПРИ ПРОМЫШЛЕННОМ ОСВОЕНИИ АРКТИЧЕСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

Аннотация. Промышленное освоение арктических территорий связано с изъятием, временным занятием и порчей земель, что приводит к нарушениям природно-территориальных комплексов территорий традиционного природопользования.

Наносимый при этом ущерб территориям традиционного природопользования включает преимущественно убытки землепользователей, которыми в значительной степени выступают коренные малочисленные народы Севера. Определение убытков коренных народов арктических территорий, вызванные нарушением землепользования, должны основываться на расчетных показателях хозяйственного запаса биологических ресурсов соответствующей территории и ежегодного валового дохода, представляющего собой разность между стоимостью хозяйственного запаса биологических ресурсов и материально-техническими затратами, включая амортизацию основных фондов, на его получение. Расчетные показатели определяются в рамках проведения этнологической экспертизы.

Ключевые слова: арктические территории, промышленное освоение, возмещение убытков.

COMPENSATION OF LOSSES OF INDIGENOUS PEOPLES IN THE INDUSTRIAL DEVELOPMENT OF ARCTIC TERRITORIES

Abstract: Industrial development of the Arctic territories is associated with the seizure, temporary occupation and damage of land, which leads to violations of the natural-territorial complexes of the territories of traditional nature use.

The damage caused to the territories of traditional nature use includes mainly losses of land users, which are largely the indigenous peoples of the North. The determination of losses of indigenous peoples of the North caused by land use violations should be based on the calculated indicators of the economic reserve of biological resources of the relevant territory and the annual gross income, which is the difference between the cost of the economic reserve of biological resources and material and technical costs, including depreciation of fixed assets, for its receipt. The calculated indicators are determined within the framework of the ethnological examination.

Keywords: arctic territories, industrial development, compensation for losses.

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету.

Промышленное освоение арктических территорий сопряжено с изъятием земель, их временным занятием или порчей, что приводит к нарушениям природно-территориальных комплексов территорий традиционного природопользования, представляющих собой

закономерное сочетание географических компонентов, находящихся в сложном взаимодействии и образующих единую геопространственную систему [1].

Ущерб, наносимый изъятием земель, их временным занятием или порчей на территориях традиционного

природопользования, включает преимущественно убытки землепользователей, которыми в значительной степени выступают коренные малочисленные народы Севера. Убытки коренных народов арктических территорий, вызванные нарушением землепользования: изъятием, временным занятием или порчей таких земель, должны основываться на расчетных показателях хозяйственного запаса биологических ресурсов соответствующей территории и ежегодного валового дохода, представляющего собой разность между стоимостью хозяйственного запаса биологических ресурсов и материально-техническими затратами, включая амортизацию основных фондов, на его получение [2]. Расчетные показатели компенсационных выплат определяются в рамках проведения этнологической экспертизы [3,4].

Возмещение убытков осуществляется в целях сохранения и восстановления территорий традиционного природопользования, формирования источников денежных средств для поддержания и развития сложившихся веками устоев коренных народов арктических территорий. При определении убытков учитываются площади, как изъятых или испорченных земель, так и земель, на которые сказывается фактор негативного (стрессового) антропогенного воздействия, в результате чего традиционная хозяйственная деятельность ограничивается или полностью прекращается [5]. При этом важно сформировать систему геоботанического, социологического и этнологического картографирования и мониторинга территорий в местах намечаемой и осуществляемой деятельности по добыче полезных ископаемых в Арктической зоне.

В качестве элементарного территориального объекта картографирования и мониторинга предлагаем использовать геоботанический контур – это природно-территориальный комплекс в ранге урочища – группы урочищ, объединяющий близкородственные ландшафтно-геоботанические разности на едином местоположении в мезорельефе. Он станет основой при составлении ландшафтно-геоботанической карты М 1:100 000.

Структура промышленного объекта в зоне освоения территорий традиционного природопользования Севера – техногенная зона, которая включает в себя: инфраструктуру объекта (буровые, дороги, трубопроводы, карьеры, компрессорные станции, склады техники и горюче-смазочных материалов); участки земель территорий традиционного природопользования; зоны стрессового воздействия промышлен-

ного объекта техногенной зоны; отдельные участки техногенной зоны с нарушенными (испорченными) землями, включая свалки, места разлива горюче-смазочных материалов).

Фактор стрессового воздействия (беспокойства) на олени пастбища и охотничьи угодья – косвенное воздействие промышленных объектов на биоритмы оленя и промысловых животных, выражающееся в нарушении режима кормления, отдыха и водопоя, в затруднении гнездования и воспроизводства поколения птиц.

Возмещение убытков землепользователям территорий традиционного природопользования Севера за изъятие и порчу земель представляет собой разовые выплаты, компенсирующие землепользователю все понесенные им убытки, включая упущенную выгоду за срок изъятия, и дополнительные затраты на изыскание и освоение новых земель, в том числе на перенос существующих или строительство новых производственных сооружений, а также затраты на проведение изыскательских работ.

Обустройство новых земель, предоставленных пользователю взамен изъятых территорий традиционного природопользования – мероприятия по обустройству земельных угодий территорий традиционного природопользования, включающие: комплекс изыскательских работ (ресурсную оценку), корректировку технологий традиционного природопользования применительно к новым условиям, создание новой производственной инфраструктуры на осваиваемых землях, расчет практической емкости пастбищ, организацию сезонных пастбищеоборотов и маршрутов кочевания, строительство промежуточных баз, коралей, теневых навесов, кормушек и т. п.

Период обустройства новых земель для использования в качестве:

- оленьих пастбищ в тундровой и лесотундровой зонах по экспертным оценкам составляет 8 лет; в лесной зоне – 12 лет;
- охотничьих угодий в тундровой и лесотундровой зонах составляет 7 лет; в лесной зоне – 5 лет.

Методы расчета убытков землепользователей при изъятии, уничтожении или порче оленьих пастбищ, распространяются, как на земельные участки оленьих пастбищ, уже используемых по их назначению, так и на земли потенциально пригодные под олени пастбища, но временно не используемые по их основному целевому назначению.

УДК 336.5

СЕДОВА Марина Леонидовна,
кандидат экономических наук,
профессор Департамента общественных
финансов Финансового факультета, Финансовый
университет при Правительстве Российской
Федерации, Москва
pochta@pochta.ru

SEDOVA Marina Leonidovna,
Candidate of economics, professor of the
Public Finance Department
of the Faculty of Finance,
Financial University under the Government of
the Russian Federation,
Moscow

ПРОБЛЕМЫ ГАРМОНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОГРАММ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И СУБЪЕКТОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В статье на основе анализа государственных региональных программ и проектов выявлены проблемы несоответствия целевых показателей стратегических документов, маркировки проектных мероприятий в расходах региональных бюджетов, слабая проработанность дополнительных мероприятий региональных проектов. Предложены общие требования к элементам региональных программ и проектов с целью гармонизации программно-проектных документов федерального и регионального уровня.

Ключевые слова: государственные программы, национальные проекты, программно-проектное финансирование.

PROBLEMS OF HARMONIZATION OF GOVERNMENT PROGRAMS OF THE RUSSIAN FEDERATION AND SUBJECTS OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. In the article, based on the analysis of subnational programs and projects, the problems of inconsistency of the targets of strategic documents, marking of project activities in the expenditures of subnational budgets, weak elaboration of additional activities of subnational projects are identified. General requirements for elements of subnational programs and projects are proposed in order to harmonize program and project documents at the federal and subnational levels.

Keywords: government programs, national projects, program and project financing.

Статья подготовлена в рамках государственного задания 2022 года Финуниверситету, финансируемого за счет средств федерального бюджета

С 2022 года в нашей стране реализуется новый этап использования программно-проектных инструментов государственного управления и управления расходами федерального бюджета в связи с новым форматом госпрограмм РФ, утвержденным постановлением Правительства РФ № 786 [1]. В госпрограммах федерального уровня структурными элементами стали не подпрограммы, как это было ранее, а федеральные проекты (входящие и не входящие в состав национальных проектов), ведомственные проекты, а также процессные мероприятия.

Новая структура федеральных программ позволяет преодолеть ранее существовавшие проблемы качества

целеполагания [2, с. 17], некоторой рассогласованности программно-проектных документов на федеральном уровне, их разную форму утверждения [3, с. 19-20]. Изменение формата федеральных госпрограмм обеспечивает их ориентацию на достижение национальных целей развития (НЦР) на основе проектных и процессных мероприятий (результатов), целевых показателей Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2023 года (далее – Единый план).

Включение в госпрограммы проектных и процессных мероприятий отражает общую тенденцию

программно-проектного финансирования расходов бюджетов публично-правовых образований в разных странах [4], как и в целом государственного управления. Например, включение проектных и процессных мероприятий в госпрограммы используется в Республике Корея [5].

Большая часть средств федерального бюджета на финансирование федеральных программ, в т.ч. проектов, расходуется на основе субсидий из федерального бюджета региональным бюджетам, в отличие от практики многих федеративных государств, где большая часть проектов реализуется на федеральном уровне [6]. Одним из принципов разработки и реализации федеральных госпрограмм является их координация с региональными программами (п. 5 Положения, утв. Постановлением № 786). Действительно, достижение НЦР и соответствующих им целевых индикаторов невозможно без согласованного взаимодействия федеральных и региональных органов, участвующих в реализации государственных программ и национальных проектов. Однако формат госпрограмм многих субъектов РФ в 2022 г. не изменился, в большинстве регионов используется структура госпрограмм субъектов РФ в подпрограммном разрезе и соответствующая классификация целевых статей расходов региональных бюджетов в разрезе программ и подпрограмм.

В ходе исследования был проведен анализ госпрограмм субъектов РФ в сфере развития образования, методических рекомендаций органов госвласти субъектов РФ по разработке региональных программ в целом. Данный анализ позволяет сделать вывод о том, что в государственных программах далеко не всех регионов отражаются индикативные показатели достижения НЦР в соответствии с Единым планом, а также мероприятия (результаты) региональных проектов, разработанных и реализуемых в рамках национальных проектов. При том, что ссылка на региональные проекты в рамках национальных проектов содержится в большинстве анализируемых региональных программ (в 78 регионах), сами проекты как структурные элементы программ по состоянию на начало июля 2022 года были представлены только в Республике Осетия-Алания, Самарской области, Смоленской области, Ярославской области. Полное соответствие целевых показателей программ показателям Единого плана можно отметить в госпрограммах Республики Адыгея, Московской области, Самарской области, Ярославской области. Особенно примечателен опыт Московской области, в которой табличная информа-

ция о целевых показателях программы содержит их связь с соответствующим стратегическим документом (Стратегия социально-экономического развития Московской области, госпрограмма РФ, Указ Президента РФ о НЦР и Единый план).

Полнота отражения показателей Единого плана или показателя, содержащегося в госпрограмме РФ, зависит от того, претендует ли регион в конкурсе на получение субсидии из федерального бюджета в соответствии с методикой, предусмотренной соответствующей государственной программой РФ. Но представляется исключительно важным включение декомпозированных показателей для регионов и мероприятий (результатов) в состав региональных программ и других стратегических документов.

Программно-проектный подход управления бюджетными средствами, софинансирование мероприятий региональных проектов из федерального бюджета направлены на преодоление узорегиональной направленности расходования бюджетных средств, прежде всего инвестиционных расходов, и их переориентацию на решение НЦР. Вместе с тем в отдельных документах субъектов РФ приоритетными называются цели стратегий регионального развития, а уже потом реализация НЦР, сформулированных Президентом РФ (например, Методические рекомендации по разработке и реализации государственных программ Республики Алтай [7]).

Отсутствие показателей Единого плана в ряде региональных программ, их неточная формулировка, отсутствие приоритетности НЦР в программах отдельных регионов, мероприятий региональных проектов, отражающих результат, не позволяют говорить о полной гармонизации федеральных и региональных программ, как и абсолютной вовлеченности региональных органов, государственных служащих субъектов РФ, их представляющих, в процесс успешного использования программно-проектных инструментов для реализации НЦР. Такой вывод можно сделать, несмотря на то, что оценка эффективности высших должностных лиц регионов, региональных исполнительных органов осуществляется на основе достижения целевых индикаторов, декомпозиция которых разработана для каждого региона в Едином плане. С другой стороны, следует также отметить недостаточную методическую помощь регионам и координацию федеральных и региональных программно-проектных инструментов со стороны Минэкономразвития России, других федеральных органов исполнительной власти.

УДК 336.7

СОКОЛИНСКАЯ Наталья Эвальдовна,
кандидат экономических наук,
профессор Департамента «Банковского дела и
монетарной экономики»,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
nsokolinskaya@fa.ru

SOKOLINSKAYA Nataliya Evaldovna,
Candidate of Economics,
Professor of the Department of Banking
and Monetary regulation
Financial University under the Government of the
Russian Federation
Moscow

ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПРОГРАММА КРЕДИТОВАНИЯ МСП: НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ, ПЕРСПЕКТИВЫ И НАДЕЖДЫ

Аннотация. В статье описываются возможности и вызовы нового времени в отношении моделей и условий кредитования МСП в условиях экономических санкций и последствий коронавируса. Анализируются основные направления новой Федеральной программы кредитования МСБ, фактические возможности и перспективы. Подчеркивается важность формирования модели комплексного взаимодействия банковского и реального сектора, что предполагает выработку специальных требований к участникам. Обсуждаются требования к кредитному процессу всех его участников: государству, исполнителям и посредникам. Подчеркивается, что главное не предоставление очередных льгот и субсидий государством и корпорациями малому и среднему бизнесу, а неуклонное следование комплексной программе развития необходимых для страны отраслей, в которых сосредоточен малый и средний бизнес. Со стороны банков это в первую очередь, внедрение специальных платформ для автоматического отбора претендентов на кредит и автоматическое предоставление кредита по заранее выбранным и согласованным с государством и корпорацией МСП позициям и критериям на новых технологических платформах.
Ключевые слова: малый бизнес, программа кредитования, инновационное кредитования, цифровые платформы

FEDERAL SME LENDING PROGRAM: NEW OPPORTUNITIES, PROSPECTS AND HOPES

Abstract. The article describes the opportunities and challenges of modern times in relation to models and conditions of lending to SMEs in the context of economic sanctions and the consequences of coronavirus. The main directions of the new Federal SME Lending program, actual opportunities and prospects are analyzed. The importance of forming a model of complex interaction between the banking and real sectors is emphasized, which implies the development of special requirements for participants. The requirements for the credit process of all its participants are discussed: the state, performers and intermediaries. It is emphasized that the main thing is not the provision of regular benefits and subsidies by the state and corporations to small and medium-sized businesses, but the steady adherence to a comprehensive program for the development of industries necessary for the country, in which small and medium-sized businesses are concentrated. On the part of banks, this is primarily the introduction of special platforms for the automatic selection of applicants for a loan and the automatic provision of credit according to positions and criteria previously selected and agreed with the state and the SME corporation on new technological platforms.

Keywords: small business, lending program, innovative lending, digital platforms.

Введение: Развитие кредитования МСБ находится в центре внимания государства. МСБ испытывает большие сложности в связи с кредитными каникулами, остановкой многих производств и затрудненным доступом к кредитам, экономическими санкциями. В

этих ситуациях происходит адаптация МСБ к новым условиям экономической нестабильности, вследствие чего требуется переосмысление роли кредитных организаций и всех участников в стимулировании развития МСБ. Поэтому исключительно актуальным

было появление новой Федеральной программы инвестиционного кредитования МСП [Постановление Правительства РФ №1420 от 16.08.2022г.]

Обзор: К текущему периоду сложилась нестандартная ситуация с кредитованием МСБ: недостаточные объемы, относительно высокая задолженность, наличие просроченной задолженности, отсутствие роста кредитования. Новая Федеральная программа инвестиционного кредитования МСП должна была учесть все направления инвестиционного кредитования. Как известно, на пилотный этап программы до конца 2022 года выделено до 50 млрд рублей. Непонятно, как МСБ сможет освоить такие суммы, если на 01.07.2022 года задолженность по кредитам МСБ составляет 8,4млн руб, а просроченная задолженность 0,58млн руб. [Статистический бюллетень БР, июль 2022]. В новой программе будут принимать участие только уполномоченные банки и Корпорации МСП. Однако, это может ограничить инвестиционное развитие МСБ в регионах и не обеспечит равный доступ к инвестиционным кредитам на местах. Уже сейчас наблюдаются большие отклонения в использовании кредитов МСБ по регионам. Инвестиционные кредиты будут предоставляться по расширенной программе кредитования МСП, которую БР реализует совместно с АО «Корпорация «МСП». Ставки по ней также не превысят 15% для малых и 13,5% для средних предприятий. Программа интересная и многообещающая. Однако, в ней запланированы невиданные ранее размеры кредитования МСБ с учетом расширения мер государственной поддержки и усиления требований со стороны государства к развитию инновационного кредитования МСБ.

Основная часть: Однако развитие кредитования МСБ должно учитывать взаимозависимость интересов и действий государства, корпораций, рынка банковских услуг, рынка инноваций и бизнеса. Формирование модели комплексного взаимодействия банковского и реального сектора предполагает выработку специальных требований к участникам. Требования к банкам должны состоять в выработке новых специальных инвестиционных продуктов с четко заданными характеристиками и активное внедрение инноваций в виде цифровых платформ для МСБ. Требования к государству состоят в построения проактивной политики в области цифровой экономики. Внесение изменений в правовые акты и регулирование, обеспечение новых требований ко всем субъектам-участникам инвестиционного процесса в рамках кредитования МСБ в части инфраструктуры, технологий, продуктов и

сервисов, составления и реализации программ, проектов и бюджетов. Это означает трансформацию стратегических, бизнес и операционных моделей банков, усиление конкуренции, среднего давления на банковскую маржу и капитал, активное внедрение инноваций в банковскую деятельность и деятельность корпорации МСП и других участников кредитного процесса, разработку и внедрение новых технологических платформ, сервисов, готовых решений, коммерческую и технологическую зрелость. Требования к участникам льготных инвестиционных кредитов должны содержать четкие критерии и параметры мер господдержки. Создание правительственной комиссии по рассмотрению и поддержке приоритетных инвестиционных проектов регионов; осуществление мониторинга хода реализации приоритетных инвестиционных проектов региона несомненно повысит эффективность инвестиционного кредитования. Реализация модели в отношении субъектов МСБ состоит в создании специализированных кредитных продуктов для МСБ, например такой продукт Сбербанка как «Бизнес-старт». Для регионов целесообразно проведение конкурсов на размещение временно свободных средств бюджета региона, государственных и муниципальных унитарных предприятий на счетах в уполномоченных банках на банковские депозиты. Я поддерживаю позицию АРБ, которая считает необоснованным и нарушающим конкуренцию требование ограничивать право субъектов МСБ получать льготное кредитование в обслуживаемой кредитной организации. Более того, это приводит к перетоку клиентов, нарушает возможности свободной банковской конкуренции. Если речь идет об инвестиционных кредитах, то это, в первую очередь должны быть информационные производства и сельскохозяйственные предприятия. Информационные производства номер один в сложившихся условиях ухода с нашего рынка Майкрософт и т.д. Сельскохозяйственные предприятия (а не только переработка сельхозпродукции) нуждаются в новых технологиях в связи с изменениями климата, пожарами, засухами, наводнениями. Получается, что из списка программы выпали самые необходимые на сегодняшний день производители. Предлагаем изменить направление выдаваемых кредитов. Считаю полезным принятое увеличение поручительства фонда корпорации МСП до 70%, но не более 100 млн руб. Однако, при этом удивляет и срок кредитования – 10 лет, и 5 лет только льготный период под поручительство Фонда до 70% от суммы. Если иметь

УДК 339.138

ЗАХАРЕНКО Ирина Кимовна,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента логистики и маркетинга,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
ikzaharenko@fa.ru

ZAKHARENKO Irina Kimovna,
Candidate of economics,
associate Professor of Logistic and Marketing
Department, Financial University under the
Government Russian Federation, Moscow

РОЖКОВ Илья Вячеславович,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента логистики и маркетинга,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
irojkov@fa.ru

Rozhkov Ilya Viacheslavovich,
Candidate of economics,
associate Professor of Logistic and Marketing
Department, Financial University under the
Government Russian Federation,
Moscow

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ГРАНТОВАЯ СИСТЕМА МОТИВИРОВАНИЯ И ПРОПАГАНДЫ ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ, ПРАВИЛЬНОГО ПИТАНИЯ И СБЕРЕЖЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ ГРАЖДАН РФ

Аннотация. На основе анализа нормативно-правовой базы, принципов, форм, типов, критериев эффективности грантовой поддержки представлена методологическая основа грантовой системы в РФ. Исследуется практика предоставления грантов организациям, реализующим проекты в сфере пропаганды здорового образа жизни, правильного питания и сбережения здоровья, среди которых государственные органы власти, крупные градо- и регионообразующие компании («Лукойл», «Норникель», «Русал», «Татнефть», «Газпром нефть»), благотворительные фонды.

Ключевые слова: грантовая система РФ, здоровый образ жизни (ЗОЖ), мотивирование населения, пропаганда, сбережение здоровья, система мотивации.

STATE GRANT SYSTEM FOR MOTIVATING AND PROMOTING A HEALTHY LIFESTYLE, PROPER NUTRITION AND HEALTH SAVING OF CITIZENS OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. Based on the analysis of the legal framework, principles, forms, types, criteria for the effectiveness of grant support, the methodological basis of the grant system in the Russian Federation is presented. The article examines the practice of grant support by organizations implementing projects in the field of promoting a healthy lifestyle, proper nutrition and maintaining health, including government agencies, large companies (Lukoil, Norilsk Nickel, Rusal, Tatneft, Gazprom oil), charitable foundations.

Keywords: grant system of the Russian Federation, healthy lifestyle (HLS), motivation of the population, propaganda, health preservation, motivation system.

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету в 2022 году

Понятие «грант» очень широкое, междисциплинарное, используемое как в экономике, общественной жизни на национальном и международном уровне, так и в повседневной жизни людей.

Термин пришел в российскую практику из английского языка, и имеет несколько значений:

- 1) дар, подарок;
- 2) субсидия, дотация;

3) пособие, единовременная денежная выплата;

4) стипендия [1, 2].

В 1993 г. в России появилось правовое определение гранта, которое касалось предоставления средств «безвозмездно иностранными благотворительными организациями предприятиям, организациям и физическим лицам в денежной или натуральной форме на проведение научных или других исследований, опытно-конструкторских работ, обучение, лечение и другие цели с последующим отчетом об их использовании» [3].

Спустя четыре года в российскую правовую систему было введено понятие грант, как «... денежные или иные средства, передаваемые безвозмездно и безвозвратно гражданам или юридическим лицам, в том числе иностранными гражданами и юридическими лицами, а также международными организациями, получившими право на предоставление грантов на территории Российской Федерации в установленном Правительством Российской Федерации порядке, на осуществление конкретных научных, научно-технических программ и проектов, инновационных проектов, проведение конкретных научных исследований на условиях, предусмотренных грантодателем» [4].

Анализ правовой основы грантовой системы РФ, ее принципов, форм, типов, критериев эффективности позволил нам разработать методологическую основу грантовой системы РФ (рис. 1).

Рассмотрим, сложившуюся грантовую систему поддержки здорового образа жизни (ЗОЖ) в РФ.

В 2017 г. в Российской Федерации утвержден проект «Формирование здорового образа жизни» сроком до 2025 г., он направлен на «увеличение числа граждан, ответственно относящихся к своему здоровью и ведущих здоровый образ жизни, в том числе тех, кто систематически занимается физической культурой и спортом; снижение потребления табака; совершенствование законодательства в области рекламы, связанной с алкоголем, табаком, нерациональным питанием». Запланировано, что число граждан, приверженных здоровому образу жизни будет достигать к 2020 году

50%, 2025 году 60%, в том числе занимающихся спортом 45%, запланировано снижение потребление табака до 27%, алкогольной продукции до 8 л. на душу населения.

В рамках проекта в Российской Федерации разработана и функционирует система предоставления грантов организациям, реализующим проекты в сфере пропаганды ЗОЖ [5, 6], правильного питания и сбережения здоровья (см. рис. 1).

Государственные грантовые программы направлены на популяризацию ЗОЖ и мотивируют людей к занятиям активными видами спорта, например, на портале фонда президентских грантов [7] размещена информация о конкурсе для НКО по направлению «Охрана здоровья граждан. Гранты могут получить только социальные проекты в сфере спорта и ЗОЖ (фонд не поддерживает профессиональный спорт), развития инклюзивного спорта, профилактики и реабилитацию в спорте. Отдельно выделены условия для НКО, которые участвуют в борьбе с коронавирусом и его последствиями и оказывают адресную помощь по социальному обслуживанию, поддержке и защите граждан, а также охране здоровья и пропаганде ЗОЖ [8].

Еще один крупный проект – Всероссийский конкурс молодежных проектов от Федерального агентства по делам молодежи. Он направлен на развитие молодежного туризма и развитие спорта. Бюджет данной грантовой программы составляет 2,7 млрд руб. Конкурс предназначен для молодежи от 14 до 30 лет.

Значимое место в грантовой системе занимает Министерство спорта РФ, которое выдает различные гранты, начиная от строительства спортивных объектов до организации спортивных мероприятий. Министерство направляет свои усилия не только на крупные города, но и на сельскую местность.

В данный момент в сети «ВКонтакте» идет народное голосование, объявленное Общественной палатой РФ, за номинантов по четырем направлениям: «Лучшие волонтеры ЗОЖ», «Лучшие НКО ЗОЖ», «Лучшие учителя по физической культуре ЗОЖ», «Лучшие организации ЗОЖ».

Большой вклад в мотивирование населения РФ вносят благотворительные фонды. Так Али-

УДК 339.138

ЗАХАРЕНКО Ирина Кимовна,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента логистики и маркетинга,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации,
Москва
ikzaharenko@fa.ru

ZAKHARENKO Irina Kimovna,
Candidate of economics,
associate Professor of Logistic and Marketing
Department,
Financial University under the Government Russian
Federation,
Moscow

РОЖКОВ Илья Вячеславович,
кандидат экономических наук,
доцент Департамента логистики и маркетинга,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации,
Москва
irojtkov@fa.ru

ROZHKOV Ilya Viacheslavovich,
Candidate of economics,
associate Professor of Logistic and Marketing
Department,
Financial University under the Government Russian
Federation,
Moscow

АНАЛИЗ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ КАМПАНИЙ И РЕКЛАМНО-ИНФОРМАЦИОННЫХ МАТЕРИАЛОВ ПО ВОПРОСАМ МОТИВАЦИИ НАСЕЛЕНИЯ К ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ НА ПРИМЕРЕ ЗОЖ

33

Аннотация. В статье рассматривается специфика информационно-коммуникационных кампаний и рекламно-информационных материалов по вопросам мотивации населения к повышению качества жизни на примере ЗОЖ. Авторами представлена структура государственного информационно-коммуникационного обеспечения мотивации населения к повышению качества жизни на примере ЗОЖ. Выделены наиболее востребованные информационно-коммуникационные каналы и рекламно-информационные материалы в рамках реализации региональных, корпоративных и федеральных проектов по укреплению здоровья граждан.

Ключевые слова: здоровый образ жизни (ЗОЖ), мотивация населения, информация, коммуникация, рекламно-информационные материалы, качество жизни, федеральные проекты, спортивно-оздоровительные мероприятия.

ANALYSIS OF INFORMATION AND COMMUNICATION CAMPAIGNS AND ADVERTISING AND INFORMATION MATERIALS ON THE MOTIVATION OF THE POPULATION TO IMPROVE THE QUALITY OF LIFE ON THE EXAMPLE OF HLS

Abstract. The article discusses the specifics of information and communication campaigns and advertising and information materials on the motivation of the population to improve the quality of life on the example of a healthy lifestyle. The authors present the structure of the state information and communication support to motivate the population to improve the quality of life on the example of a healthy lifestyle. The most popular information and communication channels and promotional and informational materials are identified as part of the implementation of regional, corporate and federal projects to improve the health of citizens.

Keywords: healthy lifestyle (HLS), motivation of the population, information, communication, promotional materials, quality of life, federal projects, sports and recreational activities.

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету в 2022 году

В соответствии с действующим национальным проектом «Демография» в РФ реализуется ряд федеральных проектов, направленных на долгосрочные цели развития государства, среди которых: устойчивый рост численности населения; повышение продолжительности жизни; популяризация занятий физической культурой и спортом [1]. В рамках национального проекта «Демография» непосредственно относящимися к мотивации населения к повышению качества жизни на основе ЗОЖ являются федеральные проекты: «Формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание и отказ от вредных привычек» («Укрепление общественного здоровья») и «Создание для всех категорий и групп населения условий для занятий физической культурой и спортом, массовым спортом, в том числе повышение уровня обеспеченности населения объектами спорта, а также подготовка спортивного резерва» («Спор – норма жизни»).

В обоих федеральных проектах предусмотрен комплекс мер законодательного и информационно-коммуникационного характера для воздействия на население в целях формирования приверженности к ЗОЖ и снижения основных поведенческих факторов риска заболеваний. Структура государственного информационно-коммуникационного обеспечения мотивации населения к повышению качества жизни на примере ЗОЖ представлена на рис. 1. Мероприятия реализации федерального проекта «Укрепление общественного здоровья» предусматривают разработку программ, ориентированных на укрепление здоровья граждан по двум направлениям: региональный (во взаимодействии с местными властями) и корпоративный (в сотрудничестве с представителями организаций и частным бизнесом) [2].

В ФГБУ Национальный медицинский исследовательский центр терапии и профилактической медицины в 2019 г. были разработаны методические материалы: Корпоративные модельные программы «Укрепление здоровья работающих», Приложение к корпоративным программам «Укрепление здоровья работающих», «Библиотека корпоративных программ укрепления здоровья работников» [3, 4]. Они предназначены для практического использования специалистами при разработке профилактических программ, направленных на профилактику неинфекционных заболеваний и формирование ЗОЖ работников регионов РФ в рамках реализации

федерального проекта «Укрепление общественного здоровья», а также являются инструментом, способствующим проведению оценки реализуемых программ. По результатам оценки, наиболее успешно реализуемые программы входят в библиотеку лучших практик модельных программ для тиражирования накопленного опыта в субъекты [5, 6]. Корпоративные модельные программы по укреплению здоровья сотрудников ориентированы на улучшение условий трудового процесса и разработку информационных мероприятий по пропаганде ЗОЖ сотрудников, как в производственной среде, так за ее пределами [6]. Наиболее часто применяемыми инструментами в корпоративных программах по пропаганде ЗОЖ сотрудников являются: массовые оздоровительные мероприятия; стартовое анкетирование; конкурсы; мероприятий образовательного характера (лекция, мастер-класс, практический семинар).

В реализуемых в РФ региональных программах укрепления здоровья граждан наиболее востребованными информационно-коммуникационными каналами выступают:

- информационно-просветительские занятия (семинары, лектории, круглые столы, тренинги, встречи со спортсменами и медицинскими специалистами);
- анкетирование жителей на предмет выявления их приверженности к ЗОЖ;
- проведение спортивно-оздоровительных мероприятий;
- традиционные каналы коммуникации (ТВ-передачи, радио и печатные СМИ).

При этом лишь немногие корпоративные и региональные программы по укреплению здоровья сотрудников используют современные цифровые методы коммуникации (интернет, мультимедиа, мессенджеры, социальные сети, мобильные приложения) [7, 8]. На федеральном уровне в соответствии с паспортом федерального проекта «Укрепление общественного здоровья» реализуются два коммуникационных проекта:

- 1) в области общественного здоровья Министерством здравоохранения Российской Федерации осуществлена разработка, поддержка и развитие интернет-портала о здоровом образе жизни (takzdorovo.ru), проведены мероприятия для специалистов по общественному здоровью и населения;
- 2) в области пропаганды ЗОЖ и правильного питания Роспотребнадзором осуществляется развитие

УДК 378

КОПУСЬ Татьяна Леонидовна,
кандидат филологических наук,
доцент Департамента иностранных языков
и межкультурной коммуникации, Финансовый
университет при Правительстве Российской
Федерации, Москва
tlkopus@fa.ru

KOPUS Tatyana Leonidovna,
Candidate of Philological Sciences,
Associate Professor of the Department of Foreign
Languages and Intercultural Communication,
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

ОНЛАЙН СИМУЛЯЦИЯ КАК ФОРМА ПРИОБРЕТЕНИЯ ОПЫТА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ: ВОЗМОЖНОСТИ И РИСКИ

Аннотация. Трудоустройство выпускников является важным индикатором качества профессиональной подготовки в системе высшего профессионального образования. Работодатели рассматривают наличие опыта профессиональной деятельности как преимущество при отборе кандидатов на вакансии. Такое преимущество сложно обеспечить обучающимся особенно при очной форме. В статье рассматриваются возможности и риски применения профессионально ориентированных компьютерных онлайн симуляций для реализации обучения через опыт. Автор делает вывод о том, развитие новых форм обучения опытным путем позволяет вузам интегрировать профессиональную подготовку выпускников и производство. Ключевые слова: практико-центрированное обучение, эмпирическое обучение, онлайн симуляция, профессиональные навыки, высшее профессиональное образование.

ONLINE SIMULATION AS A FORM OF ACQUIRING PROFESSIONAL EXPERIENCE: OPPORTUNITIES AND RISKS

Abstract. The graduates' employment is an important indicator of the quality in higher professional education. Employers prioritize candidates with professional experience at workplace. It is more difficult to provide such an advantage to students, especially with full-time enrollment. The article presents the forms of empirical professional learning as integration of professional training in higher education and the labor market. The article discusses the potential and risks of digitalization, namely online simulations, for the implementation of experiential learning. Universities can integrate the professional training of graduates and the labor market. The author concludes that digitalization contributes to the development of new forms of experiential learning.

Keywords: practice-centered learning, experiential learning, online simulations, professional skills, higher professional education.

На сегодняшний день выпускники готовятся к профессиональной деятельности в условиях постоянных изменений в профессиональных отраслях, что существенно отличается от предыдущих десятилетий. Индустрия 4.0. трансформирует внутриотраслевые стандарты в части требований к профессиональным компетенциям. На этом фоне работодатели продолжают рассматривать наличие опыта профессиональной деятельности как преимущество при отборе кандидатов на рабочие места [1], [2]. Проблема отсутствия профессионального опыта у выпускников остается актуальной.

В системе российского высшего образования регулярно озвучивается необходимость организации образовательного процесса так, чтобы были созданы условия для выполнения студентами видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, сформированы и закреплены практические навыки и компетенции по профилю соответствующей образовательной программы [3]. Учреждения высшего образования стремятся своевременно реагировать на изменяющиеся социальные и экономические требования к набору профессиональных компетенций выпускников. Значительным вкладом в повышение

возможностей трудоустройства и повышения качества подготовки выпускников признано направление, когда студент развивает специальные профессиональные умения, объединяя академическое обучение в вузе и обучение на рабочем месте (work-based learning).

Во многих российских вузах созданы Центры карьеры [4], которые занимаются в определенной мере реализацией этого подхода. Одним из направлений работы Центров является организация карьерно-образовательных мероприятий. Они нацелены на развитие профессиональных знаний, навыков и компетенций [5]. Вузы осознают важность реализации новых партнерских отношений с отраслевыми партнерами посредством стажировок на минимальный срок, стартапов, хакатонов, консалтинговых и виртуальных проектов и стажировок. Студентам предоставляется возможность решать реальные практические кейсы от производственных компаний под руководством профессионалов. Проводятся воркшопы, лекции, деловые игры, семинары, практикумы, мастер-классы от профессиональных компаний, потенциальных работодателей, партнеров. Во время пандемии развитие получил онлайн формат участия в карьерно-образовательных мероприятиях, а также самозанятость студенческого сообщества [6]. Важно отметить, что вышеназванные мероприятия проводятся преимущественно как неформальные формы организации образовательной деятельности, в дополнение к формальным, утвержденным в рабочих программах дисциплин и учебных планах.

Преподавателями предлагается рассматривать профессионально ориентированную деятельность студентов как вид учебно-трудовой активности, целью которой является профессиональное развитие личности в результате получения опыта использования средств и методов профессиональной деятельности в социальной среде. Основой подобного образовательного процесса называется системное

Интегрированное обучение – это всеобъемлющий термин для обозначения ситуаций получения подлинного опыта, посредством которого студенты взаимодействуют с партнерами вузов по отрасли / сообществу, чтобы применять профессиональные, специальные знания и навыки непосредственно на рабочем месте и в профессиональной среде. Исследования показывают, что участие в интегрированном обучении положительно сказывается на развитии способностей студентов к трудовой деятельности. Кроме того, интегрированное обучение ассоциируется у студентов с

увеличением возможностей трудоустройства, а также укреплением собственной уверенности в возможности трудоустройства [7].

В последние годы наблюдается устойчивая тенденция к увеличению доли обучения в интегрированной форме во всех секторах высшего образования. Традиционными формами таких интеграций вуза и профессиональных организаций являются стажировки, производственные практики, встроенные в учебные планы по соответствующим направлениям подготовки. Опросы об эффективности стажировок и производственных практик регулярно проводятся зарубежными и отечественными исследователями в области интеграции профессионального образования и отраслей производства [8]. Результаты опросов среди всех заинтересованных сторон: работодателей, партнеров, управленческих структур вузов, отвечающих за организацию стажировок и практик, и студентов обнаруживают сложности, которые не могут не сказываться на качестве подготовки выпускников. В этом ряду называется незначительное количество предприятий и партнеров, готовых принимать студентов-практикантов и ответственно подходить к организации их качественной подготовки, низкая мотивация сотрудников компаний, отвечающих за работу с практикантами, недоверие к профессиональным компетенциям студентов-практикантов в условиях постоянных изменений, недостаток преподавателей-практиков от отрасли в высшей школе, высокая трудоемкость оформления формальной документации, подтверждающей прохождение практики, синхронизация производственных практик с расписанием [8]. Традиционные формы организации обучения на реальном рабочем месте, такие как стажировки, производственные практики в рамках учебных планов вузов, обнаруживают черты общемировой тенденции к трансформированию.

Для решения некоторых из вышеперечисленных проблем организации и прохождения традиционных стажировок и производственных практик предлагается рассмотреть такую форму интеграции вуза и отрасли как онлайн симуляции, появившиеся с развитием информационно-коммуникационных технологий и ориентированные на тренировку профессиональных компетенций. По аналогии с симулятором управления самолетом онлайн симуляции появляются в гуманитарных науках, в медицине. Интерактивные симуляции предназначены для того, чтобы студенты могли применять полученные теоретические знания

УДК 338(045)

КУЗНЕЦОВА Мария Олеговна,
кандидат экономических наук,
старший научный сотрудник Департамента
менеджмента и инноваций
Факультета «Высшая школа управления»,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
МОKuznetsova@fa.ru

KUZNETSOVA Maria Olegovna,
Candidate of economic sciences,
senior research scientist of the department of
management and innovation
Faculty «Higher School of Management», Financial
University under the Government of the Russian
Federation,
Moscow

СТРУКТУРА ПОСТРОЕНИЯ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ КОМПАНИИ

Аннотация. В статье рассмотрены основные стадии жизненного цикла цифровых платформ. Вместе с тем, было проведено эмпирическое исследование, целью которого стало формирование структуры цифровых платформ с учетом их стадий жизненного цикла в промышленных компаниях. Также был проведен опрос экспертов, который позволил определить какой стадии жизненного цикла достигли российский и зарубежные цифровые платформы.

Ключевые слова: цифровые платформы, стадии жизненного цикла цифровых платформ, структура цифровой платформы.

THE STRUCTURE OF BUILDING A DIGITAL PLATFORM FOR AN INDUSTRIAL COMPANY

Abstract. The article discusses the main stages of the life cycle of digital platforms. At the same time, an empirical study was conducted, the purpose of which was to form the structure of digital platforms taking into account their life cycle stages in industrial companies. A survey of experts was also conducted, which made it possible to determine what stage of the life cycle Russian and foreign digital platforms have reached.

Keywords: digital platforms, stages of the life cycle of digital platforms, the structure of the digital platform.

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету.

ВВЕДЕНИЕ

Особенности построения и развития структуры цифровых платформ зависят от различных аспектов: типа цифровой платформы; уровня цифровой зрелости промышленной компании; этапа жизненного цикла цифровой платформы и т.д. Переход к цифровым платформам в деятельности российских промышленных компаний является актуальным вопросом. Это обусловлено тем, что цифровые платформы позволяют повышать эффективность взаимодействия участников и снижать транзакционные издержки. В рамках настоящего исследования рассматривается структура цифровой платформы в зависимости от стадии ее жизненного цикла.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

В докладе «Цифровые платформы. Подходы к определению и типизации» ПАО «Ростелеком» предложено следующее определение цифровой платформы: «Цифровая платформа – это система алгоритмизированных взаимовыгодных взаимоотношений значимого количества независимых участников отрасли экономики (или сферы деятельности), осуществляемых в единой информационной среде, приводящая к снижению транзакционных издержек за счёт применения пакета цифровых технологий работы с данными и изменения системы разделения труда» [2].

В рамках настоящего исследования рассматривается структура цифровой платформы в зависимо-

Табл. 1 Стадии жизненного цикла цифровых платформ

Стадия жизненного цикла цифровой платформы	Характеристика
Зарождение	На данном этапе осуществляется запуск цифровой платформы. Цифровая платформа выходит на рынок. В рамках этапа зарождения определяется ликвидность, качество и доверие к цифровой платформе
Распространение	На данном этапе осуществляется развитие цифровой платформы. Вместе с тем на данном этапе, реализуется рост уровня взаимодействий на цифровой платформе
Лидерство	Стадия зрелости цифровой платформы. На данном этапе развития цифровой платформы обеспечивается поддержание конкурентоспособности цифровой платформы
Обновление	Для перехода на качественно новый уровень развития цифровой платформы происходит внедрение новых платформенных решений и сквозных технологий работы с данными

Составлено автором по материалам исследования [1]; [4, с. 69].

сти от стадии ее жизненного цикла. В зарубежной литературе принято выделять несколько стадий жизненного цикла цифровых платформ (табл. 1) [1]; [4, с. 69].

Следует отметить, что цифровые платформы в своем жизненном цикле проходят несколько этапов: зарождение, распространение, лидерство и обновление [4, с. 69].

Структура цифровых платформ во многом зависит от стадии жизненного цикла платформы. С переходом к последующей стадии жизненного цикла цифровой платформы ее структура усложняется и дополняется новыми компонентами [4, с. 69].

В рамках настоящей статьи было проведено эмпирическое исследование по определению структуры цифровых платформ с учетом их этапов жизненного цикла.

Исследование проведено в три этапа:

1. Проведение экспертного опроса с целью определения предпочтений промышленных компаний в части структуры цифровых платформ на разных этапах их жизненного цикла.

2. Обработка полученной информации по результатам анкетирования. Формирование структуры цифровой платформы с учетом стадии жизненного цикла.

3. Проведение опроса по определению стадии жизненного цикла для российских и зарубежных цифровых платформ с целью определения их этапа развития.

Рассмотрим каждый этап исследования подробнее.

На первом этапе исследования была разослана анкета в 250 промышленных компаний. Откликнулась на анкету 91 компания (36%), что является достаточным уровнем. Основным критерием отбора

Табл. 2. Описание выборки промышленных компаний, участвовавших в исследовании

Отрасль промышленности	Количество компаний в выборке	Доля компаний в выборке, %
Добыча полезных ископаемых	10	11
Производство товаров массового потребления	18	20
Химическое производство	14	15
Производство машин и оборудования, в т.ч электрооборудования	9	10
Косметическая и фармацевтическая промышленность	19	21
Другое	21	23

Источник: составлено автором

УДК 331.44

КУЧИНА Татьяна Ивановна
 кандидат педагогических наук,
 доцент Департамента психологии и развития
 человеческого капитала, Финансовый
 университет при Правительстве Российской
 Федерации, Москва,
 доцент кафедры психологии, Тульский
 государственный университет, Тула,
 TKuchina@fa.ru

KUCHINA Tatiana Ivanovna,
 Ph.D. Pedagogy,
 Associate Professor at the Department of Psychology
 and Human Capital Development,
 Financial University under the Government of the
 Russian Federation,
 Moscow, Associate Professor of the Department of
 Psychology, Tula State University,
 Tula

ЛИЧНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ, УДОВЛЕТВОРЁННОСТЬ ТРУДОМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ В МИРЕ НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ

Аннотация. В статье рассматривается проблема профессиональной эффективности и удовлетворённости трудом руководителя среднего звена. Выявлено, что профессионально эффективными и удовлетворёнными трудом в современном мире неопределённости оказались руководители с низким уровнем интолерантности к неопределённости в межличностных отношениях, толерантностью к неопределённости, а также с такими ведущими типами субъект-объектных отношений, как гармонизаторы и преобразователи, с развитыми компонентами эмоционального интеллекта и ведущими личностными направленностями на дело и на общение.

Ключевые слова: руководитель, личностный потенциал, толерантность к неопределённости, профессиональная эффективность, удовлетворённость трудом, мир неопределённости.

THE PERSONALITY OF THE MANAGER, JOB SATISFACTION AND PROFESSIONAL EFFICIENCY IN A WORLD OF UNCERTAINTY

Abstract. The article deals with the problem of professional efficiency and satisfaction with the work of a middle-level manager. It was revealed that professionally effective and satisfied with work in the modern world of uncertainty were managers with a low level of tolerance to uncertainty in interpersonal relationships, tolerance to uncertainty, as well as with such leading types of subject-object relations as harmonizers and converters, with developed components of emotional intelligence and leading personal focus on business and communication.

Keywords: manager, personal potential, tolerance to uncertainty, professional efficiency, job satisfaction, the world of uncertainty.

Современный мир – это мир неопределённости. Экономисты, касаясь проблемы неопределённости, прежде всего, пишут об отсутствии необходимых данных для принятия экономических решений, в ситуациях, которые становятся многоальтернативными; экономическую неопределённость часто связывают с коммерческими рисками [3]. Мир неопределённости приводит к отчуждению поколений от меняющихся экономических условий [4].

Следует отметить, что мир неопределённости стал для человека глобальным, характеризуясь высоким темпом изменений, которые сложно предвидеть, во всех областях: социальной, политической, культурной, экономической, а также в профессиональной и личностной плоскости. Мир неопределённости, превращаясь в серьёзный стрессор, становится реальностью для каждого субъекта. Поэтому перед управленцем стоит задача эффективно выстраивать работу с «человеческими ресурсами», акцент переносится с

управления технологиями на управление человеческим капиталом. Возникает вопрос, каким должен быть управленец, чтобы в современном мире суметь выстроить такую работу.

Неопределённость с одной стороны пугает нестабильностью, кризисами: политическими, военными, экономическими, личностными, но в то же время неопределённость коррелирует со свободой, выбором, с предпринимательским чутьём.

В статье будут описаны личностные и психологические особенности руководителя, находящегося под постоянным психологическим напряжением под влиянием мира неопределённости, а также профессиональная эффективность управленца, его удовлетворённость трудом в мире неопределённости.

Умение руководителя выстраивать эффективную систему материальных и нематериальных поощрений, умение распределять работников на должностях в соответствии с их знаниями и квалификацией, создавать атмосферу свободы в плане самостоятельности сотрудников, которая даёт возможность проявить как интеллектуальный, так и творческий потенциал работника во многом зависит не только от профессиональной компетентности руководителя, но и от его личностных особенностей.

Проблемой личностных особенностей руководителя занимались многие исследователи. Так, А.А. Осеев анализирует различные структуры личностных качеств руководителей "радикалистского типа социального действия" [5]. Проблеме профессионализма, профессиональной эффективности посвящены труды А.К. Макаровой, Н.В. Кузьминой, В.Г. Зинова и др. [2].

Также учёные активно исследуют проблему удовлетворённости трудом. Так, в исследовании Н.Н. Вадковской установлено, что одной из составляющих удовлетворённости трудом является удовлетворение духовной потребности в творческом труде. Потребность в творческом труде достигается через такие факторы как «обеспечение, признание, соответствие, свобода» [1, с.5]. Личность руководителя, как организовано им руководство во многом оказывает влияние на данные факторы и способствует удовлетворению потребности в творческом труде, как работника, так и самого руководителя, ведёт к общей удовлетворённости трудом и повышению эффективности профессиональной деятельности.

В исследовании приняли участие работники одного из тульских заводов: начальники цехов и производственных участков. На основе проведённого исследова-

ния личностных особенностей испытуемых были выявлены три типа руководителей: первый тип – 22% (от выборки), второй тип – 66%, третий тип – 12% от выборки. Остановимся на более подробном описании данных типов.

С помощью «Опросника толерантности-интолерантности к неопределённости» Т.В. Корниловой выявлено: руководителям первого типа характерен высокий уровень толерантности к неопределённости (средний показатель 68 баллов), что свидетельствует о стремлении руководителя к новизне, умению выходить за рамки возникшей ситуации, на новый уровень её решения. В то же время низкий показатель по межличностной толерантности к неопределённости (23 балла), является индикатором способности руководителя спокойно реагировать на возникновение неопределённости в отношениях с подчинёнными, готовности к изменениям во взаимоотношениях, т.е. такие руководители могут принять личностную «сложность» работника.

По методике Е.Ю. Коржовой «Опросник жизненных ориентаций» 72% руководителей данного типа являются гармонизаторами, т.е. готовы улучшать окружающий мир, не изменяя его основы, открыты жизненному опыту, направлены на собственное развитие и 28% - преобразователи, которые стремятся менять мир, преодолевать жизненные ситуации несмотря ни на что, готовы изменяться сами с изменяющимся миром.

Методика «ЭМИН» Д.В. Люпина выявила высокий уровень эмоционального интеллекта у руководителей этого типа. Так, средний показатель по межличностному интеллекту (54 балла) не только свидетельствует о понимании руководителем эмоций подчинённых, но и о его умении управлять эмоциями работников, что характерно для высокого уровня развития этого вида интеллекта. Также выявлен высокий уровень внутриличностного эмоционального интеллекта, направленного на управление своими эмоциями, понимание их. Что позволяет руководителю более эффективно выстраивать взаимоотношения с подчинёнными, снятию конфликтных ситуаций, возникающих при руководстве.

«Ориентировочная анкета» Б. Басса позволила выявить две ведущие личностные направленности руководителей: на дело и на общение, известно, что данные направленности являются важными для выстраивания как производственных, так и межличностных отношений в коллективе.

УДК: 332.025.12

ЛУБСКИЙ Андрей Александрович,
кандидат экономических наук, доцент,
ректор
«Академия социального управления»
Lubskiy_aa@asou-mo.ru

LUBSKIY Andrey Aleksandrovich,
Candidate of Sciences (Economic)
President of Academy of Public Administration

БОЛДЫШЕВА Наталья Олеговна,
кандидат экономических наук, доцент,
доцент Департамента социологии
Факультета социальных наук и массовых
коммуникаций, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
NOBoldysheva@fa.ru

BOLDYSHEVA Natalya Olegovna,
Candidate of Sciences (Economic)
Associate Professor at the Department of Sociology
Faculty of Social Sciences and Mass Communications,
Financial University under the Government of the
Russian Federation, Moscow

К ВОПРОСУ РАСЧЕТА ОБЪЕМОВ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗАДАНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Аннотация. В статье, на примере образовательной организации, реализующей в рамках государственного задания программы дошкольного образования, обсуждается расчет корректирующих коэффициентов к базовым нормативам затрат, которые позволяют учитывать специфику деятельности образовательных организаций Московской области.

Работа по определению корректирующих коэффициентов требует анализа нормативно-правовой документации и проведения непосредственно экономических расчетов. Такой масштаб расчетно-аналитической работы, с одной стороны, необходим с точки зрения повышения эффективности использования финансовых средств региона и обеспечения высокого качества образовательных услуг, с другой стороны, демонстрирует существенные затраты, связанные с ее проведением.

Ключевые слова: государственное задание, корректирующие коэффициенты, финансовое обеспечение.

ISSUES OF CALCULATING THE VOLUME OF FINANCIAL SUPPORT FOR THE FULFILLMENT OF THE STATE TASK BY EDUCATIONAL ORGANIZATIONS OF THE MOSCOW REGION

Abstract. The article, using the example of an educational organization that implements preschool education programs on the base of government assignment, discusses the calculation of correction coefficients for basic cost standards. The correction coefficients allow to take into account the specifics of the activities of the educational organizations in the Moscow region.

The work on adjusting the coefficients requires the analysis of regulatory documentation and large-scale economic calculations.

Analytical work, on the one hand, is necessary in terms of increasing the efficiency of using the financial resources of the region and ensuring the high quality of educational services, on the other hand, it demonstrates significant costs associated with its implementation.

Keywords: government assignment, correction coefficients, volume of financial support.

Финансовое обеспечение выполнения государственного задания (госзадания) образовательными организациями является важнейшим фактором эффективности их деятельности. Существующие исследования механизмов финансирования выполнения госзадания показывают, что, несмотря на многоэтапное реформирование, проблемы сохраняются.

К числу проблем применения нормативного финансирования, как механизма финансового обеспечения выполнения государственного (муниципального) задания, относят отсутствие прозрачного механизма планирования показателей объема госзадания, низкую обоснованность базовых нормативов и корректирующих коэффициентов к ним, слабую координацию взаимодействия участников планирования бюджета в части вопросов финансового обеспечения государственного (муниципального) задания [1, с.75].

В целом формирование финансового обеспечения государственного задания оценивается как нестандартная бюджетная процедура, связанная с определением нормативных затрат, увязкой их значений с объемами государственных заданий и бюджетными ограничениями, требующая масштабной расчетно-аналитической работы [3].

Объектом исследования настоящей работы является осуществляемая за счет средств бюджета Московской области деятельность государственных образовательных организаций, в отношении которых Министерство образования Московской области осуществляет функции и полномочия учредителя. В ходе исследования были разработаны предложения по формированию отраслевых корректирующих коэффициентов, позволяющих учесть специфику работы отдельных учреждений в расчете объемов финансового обеспечения выполнения госзадания на 2022 год.

Объем финансового обеспечения выполнения госзадания рассчитывается на основании нормативных затрат на оказание государственных услуг (выполнение работ), определяемых на основе базового норматива затрат и корректирующих коэффициентов.

Корректирующие коэффициенты, применяемые при расчете нормативных затрат на оказание государственной услуги, состоят из:

- отраслевых корректирующих коэффициентов к базовому нормативу затрат на оказание государственной услуги;
- поправочных коэффициентов к составляющим базового норматива затрат на оказание государственной услуги.

Значения отраслевых корректирующих коэффициентов устанавливаются по каждой государственной услуге отдельно. Поправочные коэффициенты устанавливаются на оплату труда с начислениями на выплаты по оплате труда, коммунальные услуги и содержание недвижимого имущества.

Масштаб расчетно-аналитической работы можно оценить на конкретном примере определения отраслевых корректирующих коэффициентов с целью учета отраслевой специфики деятельности образовательной организации и последующего определения объемов финансирования госзадания.

В качестве примера рассмотрим государственное образовательное учреждение, реализующее программы дошкольного образования в группах общеразвивающей, оздоровительной, комбинированной и компенсирующей направленности, специализирующееся на диагностике, образовании и коррекции.

Госзадание данного учреждения предусмотрено, что реализация основных общеобразовательных программ дошкольного образования осуществляется для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья различных возрастных категорий. В статье приведены расчеты по группам общеразвивающей и оздоровительной направленности.

В качестве факторов, оказывающих влияние на стоимость оказания государственной услуги по реализации основных общеобразовательных программ дошкольного образования, можно выделить направленность группы, режим пребывания воспитанников в организации, возраст воспитанников, для групп компенсирующей направленности – нозология.

Затраты на фонд оплаты труда по были рассчитаны с учетом продолжительности времени пребывания воспитанника в учреждении и возрастного состава групп (табл. 1).

В качестве стоимостного показателя в расчетах использовалось прогнозное значение среднемесячной начисленной заработной платы наёмных работников, равное 53 021,9 рублей [2]. В качестве «базовой услуги» по реализации программ дошкольного образования в группах общеразвивающей и оздоровительной направленности рас-

УДК 338.26; 378.1

ЛУКЪЯНОВ Павел Борисович,
доктор экономических наук,
профессор Департамента математики,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
PLukjanov@fa.ru

LUKJANOV Pavel Borisovich,
Doctor of economics,
Professor of the Department of Mathematics,
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

МЕЛЕХИНА Татьяна Леонидовна,
кандидат физико-математических наук,
доцент Департамента математики
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
TMelehina@fa.ru

MELEKHINA Tatiana Leonidovna,
Candidate of Physics and Mathematics,
associate Professor of the Department of
Mathematics, Financial University under the
Government of the Russian Federation,
Moscow

ВИЗУАЛИЗАЦИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЯ НА ПРИМЕРЕ ДИНАМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ

54

Аннотация. В статье рассмотрены методы визуализации многоплановых и многофакторных исследований с использованием динамического дашборда. Использование этого инструмента позволяет студенту, исследователю, ученому моделировать и реализовывать множество стратегий, а также принимать решения на основе наглядных прогнозов с реальными оценками результатов без длительных вычислений. Представлена методика прогнозной оценки на достижение показателей национальных целей. Ключевые слова: визуализация исследований, динамический дашборд, исследования в вузе, прогноз, показатели национальных целей.

VISUALIZATION OF RESEARCH RESULTS ON THE EXAMPLE OF DYNAMIC EVALUATION OF INDICATORS OF NATIONAL GOALS
Abstract. The article discusses methods of visualization of multidimensional and multifactorial studies using a dynamic dashboard. Using this tool allows students to implement a variety of strategies and make decisions based on visual forecasts with real estimates of results without lengthy calculations. The methodology of predictive assessment for the achievement of indicators of national goals is presented.

Keywords: visualization of research, dynamic dashboard, university research, forecast, indicators of national goals.

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету.

В современном высшем образовании идут процессы интеграции научно-исследовательской деятельности и учебного процесса, которые носят инновационный характер и повышают уровень выпускников вуза. Одной из задач в подготовке выпускника является формирование профессиональных компетенций, позволяющих использовать знания и умения в своей научной и практической деятельности. Исследовательская составляющая в вузе делает процесс обучения продуктивным,

а обучающиеся вовлечены во внеаудиторную работу, развивают свой творческий потенциал и повышают научно-образовательный уровень.

Учебные дисциплины департамента математики Финансового университета построены на повышение цифровой грамотности студентов и включают в себя методы работы с технологиями обработки данных для решения прикладных задач, связанных со сферой финансовых решений [3]. Уже с первого курса студенты

привлекаются к научной работе в составе временных творческих студенческих коллективов и в качестве самостоятельных исследователей с представлением полученных результатов на научных конференциях.

Перед проведением любого исследования необходимо получить данные, на основе которых будут формироваться выводы и приниматься решения. При этом имеющиеся данные нужно обогатить той информацией, которая необходима. Изучение цифровой математики студентами экономического вуза, с использованием возможностей высокоуровневых языков программирования, таких как R и Python, позволяет получать результаты исследований на более качественном уровне прогнозирования. При этом динамическая визуализация позволяет определять прогнозные значения в режиме реального времени.

Изучением влияния национальных проектов на развитие экономики России занимались многие авторы. Однако, попытки ввести количественные оценки последствий выполнения национальных проектов с помощью динамической межотраслевой модели появились в работе А.О. Баранова, А.В. Гореева только в 2019 году [1]. Использование экономико-математических методов и инструментальных средств подробно рассмотрено в монографии под редакцией М.В. Грачевой и Е.А. Тумановой [2].

На примере научного исследования, проводимого в рамках НИР «Разработка методики и математической модели прогнозной оценки влияния мероприятий государственной программы «Развития образования» и национального проекта «Образование» на достижение показателей национальных целей развития», мы хотели бы продемонстрировать принципиально иной подход, который эффективно применять для многоплановых и многофакторных исследований. Суть подхода заключается в том, чтобы построенную модель представить в виде динамического дашборда (dashboard), который позволяет пользователю в режиме реального времени менять параметры модели и значения экзогенных переменных с целью получения соответствующего прогноза при разных условиях.

Таким образом, представление результатов исследования через динамический дашборд позволяет реализовывать множество стратегий и сравнивать их между собой по еще каким-либо внешним факторам с одной стороны и виртуально представлять весь бесконечный спектр решений задачи (прогнозы в рамках модели при её различных параметрах) – с другой стороны. А сетевое размещение дашборда (например, в сети интернет) дает возможность для командного одновременного тестирования модели или на итоговом уровне позволяет получить сетевое использование результатов НИР заказчиками.

```
> Model <- lm(data = A, Delta ~ X)
> summary.lm(Model)

Call:
lm(formula = Delta ~ X, data = A)

Residuals:
    Min       1Q   Median       3Q      Max
-0.11853 -0.11853 -0.00311  0.12164  0.12164

Coefficients:
              Estimate Std. Error t value Pr(>|t|)
(Intercept)  7.777e-02  4.304e-02   1.807  0.10090
X             1.740e-04  3.015e-05   5.772  0.00018 ***
---
Signif. codes:  0 '***' 0.001 '**' 0.01 '*' 0.05 '.' 0.1 ' ' 1

Residual standard error: 0.1074 on 10 degrees of freedom
(9 observations deleted due to missingness)
Multiple R-squared:  0.7692,    Adjusted R-squared:  0.7461
F-statistic: 33.32 on 1 and 10 DF,  p-value: 0.0001796
```

Рис. 1. Результаты вычислений в RStudio

УДК 339.564

МИНЧИЧОВА Валерия Сергеевна,
кандидат экономических наук, ведущий научный
сотрудник Института мировой экономики
и международных финансов Департамента
мировой экономики и международного бизнеса
Факультета международных экономических
отношений, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
VMinchichova@fa.ru

MINCICOVA Valerija Sergeevna,
Candidate of Economics,
Leading Research Fellow
Institute of World Economy and International
Finance, Department of World Economy and
International Business, International Economic
Relations Faculty, Financial University under the
Government of the Russian Federation,
Moscow

ПУТИ ПРЕОДОЛЕНИЯ «КРЕМНИЕВОГО ЗАНАВЕСА» И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКСПОРТА ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ РОССИИ

Аннотация. Российская экономика и отрасль электроники столкнулась в 2020-х годах с проблемой ухода ряда западных компаний, что вызвало ограничение поставок составных частей для электроники и компьютерной техники – микрочипов и микросхем. Однако задача создания собственных аналогов, импортозамещающих товаров поставлена Правительством РФ и ресурсы для преодоления «кремниевого занавеса», а точнее создания собственных высокотехнологичных товаров, в том числе и для экспорта, есть. Значительная часть производителей – представители сектора малых и средних предприятий. В статье представлены пути и инструменты развития технологий, позволяющих создать и продвинуть на внешние рынки такую продукцию как полупроводники, микрочипы, микросхемы, процессоры, прежде всего развитие научных исследований и внедрение НИОКР в производство, а также механизмы бизнес-инкубаторов и бизнес-акселераторов.

Ключевые слова: импортозамещение, экспортный потенциал России, высокие технологии, кремниевый занавес, государственная поддержка экспорта, полупроводники.

WAYS TO OVERCOME THE “SILICON CURTAIN” AND PROSPECTS FOR EXPORT OF HIGH-TECH PRODUCTS IN RUSSIA

Abstract. Russian economy and electronic sphere in particular faced the developed countries' companies leaving the country in 2020-s and limiting the exports of the particles for electronic devices and computers. At the same time the task to substitute imports is formed by the Government of Russia, and the resources for overcoming the “silicon curtain” and creating the high-tech goods for internal use and export are in place. Th substantial part of producers are small and medium-sized firms. The article provides several ways and instruments for technologies development, that will help such goods as semiconductors, microchips, processing machines to promote to external markets. Among them there are scientific research, R&D results implementation for industries, business acceleration and incubation mechanisms.

Keywords: import substitution, Russia's export potential, high technologies, silicon curtain, state support for exports, semiconductors.

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету при Правительстве Российской Федерации.

Производство полупроводников и микрочипов – одна из самых географически рассеянных цепочек создания стоимости. Так, кремний могут добывать

в Китае, слитки разделять на неизолированные пластины – в Японии, вытравливать интегральные схемы на фабричных пластинах – в США, собирать

и тестировать – в странах Юго-Восточной Азии, собирать в готовые компьютерные товары – в Южной Корее. Россия исторически не является одним из важных узлов этой ГЦСС (кроме некоторых компонентов начала цепочки – сапфировых подложек, редкоземельных металлов), в основном экспортируя готовые товары.

Ввиду действия ограничительных санкций многие корпорации приостанавливают свою деятельность в России, например, производитель компьютерной техники и электроники Acer, производитель микросхем TSMC отказали в производстве российских микрочипов «Эльбрус» и «Байкал». Это явление стало называться «кремниевым занавесом».

Российской экономике необходимо развивать импортозамещение полупроводников, микросхем, чипов и базирующихся на них производств отечественной электроники. Первые шаги в этом направлении уже были предприняты в соответствии со Стратегией развития электронной промышленности до 2030 года, утвержденной в 2020 году. Бюджет реализации составляет более 250 млрд рублей. А экспертные оценки создания собственного микроэлектронного производства дают сроки от 4 до 20 лет. Важный залог реальности самообеспечения государства полупроводниковой продукцией – наличие большинства компонентов на своей территории.

Конкурентным преимуществом совокупности электротехнических отраслей является возмож-

ность производства полупроводников российскими чипмейкерами [3]. Изготовлением микросхем, например, занимается АО «Микрон», который выступает производителем полупроводников № 1 в России, выполняющим полный цикл изготовления микросхем, включая проектирование, производство и сборку. Компания производит более 700 типов продукции, включая усложненные микросхемы.

Несомненно, существуют недостатки российских высокотехнологичных товаров на внешних рынках. Одним из таких недостатков является неточность в производстве такого вида высокотехнологичной продукции как полупроводник. Сложность при производстве заключается в том, чтобы создать «трафарет», на который нужно ввести атомы элементов, и непосредственно ввести примеси. Российские «трафареты» при изготовлении получаются грубыми за счет того, что до конца не отлажена технология введения атомов на «трафарет».

Очевидно, что замещение импортных аналогов в рассматриваемой сфере – первая ступень развития высокотехнологичного производства, следующая ступень – доведение качества товаров до уровня, позволяющего такие товары экспортировать. По данным РБК, доля экспорта высокотехнологичных товаров в России в общем объеме экспорта в локальном пике 2016 года составляла 4,4%, и существующие нацпроекты призваны эту долю значительно увеличить. Рассмотрим основные препятствия для реализации таких планов.

Табл. 1. Основные ограничения для развития экспорта (% от ответивших, могли выбрать несколько вариантов)

Факторы, препятствующие развитию экспорта	Экспортеры	Неэкспортеры
Высокая себестоимость производства продукции	29	16
Высокие затраты на маркетинговое продвижение за рубежом	24	17
Особые требования страны-импортера для российской продукции	21	13
Качество продукции не соответствует экспортному спросу	19	36
Торговые ограничения на ввоз российской продукции в странах-импортерах	17	6

Источник: составлено автором по материалам аналитической записки ЦБ РФ.

УДК 336

ПЕТРОВА Ольга Валерьевна,
студент, Финансовый Университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
petrova.v.olya@gmail.com

PETROVA Olga Valer'evna
Student, Financial University Under the Government
of the Russian Federation
Moscow

ХРИПУНОВА Марина Борисовна,
доцент Департамента математики,
Финансовый Университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
mbkhripunova@fa.ru

KHRIPUNOVA Marina Borisovna
Docent of the Math Department
Finance University under the Government of the
Russian Federation
Moscow

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ МЕТОДОВ РЕКАПИТАЛИЗАЦИИ БАНКОВ КИПРА, ПРОВЕДЁННОЙ В ПЕРИОД 2012-2014 Г.Г.

Аннотация. Целью работы является оценка эффективности методов рекапитализации, использованных в коммерческих банках Кипра в период банковского кризиса, протекавшего в 2012-2014 г.г. Так как в процессе рекапитализации были затронуты средства вкладчиков банков, был проведён анализ влияния рассматриваемого процесса как на сами банки, так и на капитал вкладчиков.

Ключевые слова: банк, банковский кризис, Греция, рекапитализация, Кипр.

62

EVALUATION OF THE EFFICIENCY OF THE METHODS OF RECAPITALIZATION OF BANKS IN CYPRUS, CARRIED OUT IN THE PERIOD 2012-2014

Abstract. The purpose of the work is to evaluate the effectiveness of recapitalization methods used in banks in Cyprus during the banking crisis that took place in 2012–2014. Since the funds of depositors of banks were affected in the process of recapitalization, an analysis of the impact of the process under consideration both on the banks themselves and on the capital of depositors.

Keywords: bank, banking crisis, Cyprus, Greece, recapitalization.

ВВЕДЕНИЕ

Кризис 2012–2014 годов, парализовавший банковский сектор Кипра, являющийся основой экономики государства, стал продолжением мирового финансового кризиса 2008 года, который сильно повлиял на страны «периферии Еврозоны», в т.ч. Кипра и Греции, с которой Кипр масштабно интегрирован с экономической точки зрения. Методы преодоления кипрского банковского кризиса являлись с некоторой точки зрения инновационными и, несмотря на их радикальность и вызванные в моменте недовольства, принесли результат, в связи с чем методика рекапитализации банков Кипра заслуживает детального рассмотрения.

В работе была проанализирована кризисная ситуация в банковском секторе Кипра, произошедшая в 2012–2014 годах, были сделаны выводы об эффективности государственной поддержки банков и реструктуризации банковского сектора.

ПРИЧИНЫ КРИЗИСА

Причиной проблем экономики Кипра, напрямую повлиявшей на банковский сектор, был дисбаланс в распределении денежной массы по секторам. На Кипре имеют крайне слабое развитие первичный и вторичный сектора экономики: имеются незначительная в европейском масштабе добывающая промышленность и переработка продуктов добычи, а также сельскохозяйственный сектор. Объем импорта Кипра более чем в два раза превышал объем экспорта. Основную роль в экономике Кипра играли туристические услуги и банковский сектор. Последний в 2012–2013 годах являлся главной опорой хозяйства Кипра, и от него зависели прочие отрасли. Вклады в коммерческих банках Кипра составляли 835% от годового ВВП страны в 2012 году, и, в случае появления непредвиденных обстоятельств, мешающих банкам не только выплатить проценты по вкладам, а вернуть вкладчикам сами

депозиты, центральный банк Кипра никак не смог бы помочь банкам, что породило риск, с воплощением которого банкам пришлось столкнуться (рис. 1).

Что привело такие большие капиталы в банки Кипра? В первую очередь, Кипр являлся (и на момент 2022 г. является) офшорной зоной, что подразумевает крайне малую налоговую ставку для нерезидентов. Такое условие привлекает крупные капиталы в банки само по себе, вне зависимости от процентной ставки. К примеру, в Bank of Cyprus 55% депозитов были на сумму, превышающую 100000 €. Помимо низкой налоговой ставки, капиталы на Кипр привлекали выгодные условия по депозитам. В банках Кипра процентная ставка достигала 4,45% (Bank of Cyprus) в первом полугодии 2013 года, что было в 1,6 раза больше, чем средняя по Европе. Эти два фактора и стали решающими, и к началу 2013 года на счетах кипрских банков было около средств на 200 млрд долларов США (рис. 2).

Что послужило главным фактором неплатёжеспособности кипрских банков? Как известно, банковская система не хранит деньги вкладчиков в валюте вклада. Для того, чтобы иметь возможность обеспечить прибыль для самого банка и начисление процентов на депозит вкладчика, банк переводит денежные единицы в различные активы. Банки Кипра, ввиду тесной связи Кипра с Грецией, на протяжении долгих лет инвестировали поступающие средства в греческие облигации. С 2008 года Греция начала входить в состояние финансового кризиса, и постепенно финансовая система страны приближалась к техническому дефолту 2015 года, признанному её кредиторами. В 2012 году Греция отказалась от исполнения своих долговых обязательств и выплаты ей произведены не были. Данный факт стал решающим, ознаменовав не-

избежный крах кипрской банковской системы. К примеру, у крупнейшего кипрского банка Bank of Cyprus 81% активов, инвестиции в которые осуществил банк, составляли греческие долговые бумаги. Из-за неверно осуществлённой диверсификации рисков банк оказался неплатёжеспособным, и, как упоминалось выше, на финансовую помощь от государства рассчитывать не мог. Денежная масса вкладов, обязательства по которым кипрские коммерческие банки не могли выполнить, достигала 458% годового ВВП Кипра.

ПРЕОДОЛЕНИЕ КРИЗИСА

Если бы подобная кризисная ситуация имела в разы меньший масштаб, произошла в стране с более сильной экономикой и менее «раздутым» банковским сектором, центральный банк мог бы снизить ключевую ставку для того, чтобы банки могли найти средства для уплаты долгов, а затем постепенно вернуться к привычному режиму функционирования. Тем не менее, в данной ситуации с банками Кипра такое решение осуществить было бы невозможно, внутренние резервы у Кипра практически отсутствовали. К тому же государство само испытывало масштабные финансовые проблемы, была необходимость выплачивать государственный долг, который в 2012 году составлял около 300 € млрд, что составляло около 155% ВВП страны. Крах банковского сектора ознаменовал бы окончание пребывания Кипра популярной офшорной зоной и конец независимой экономике государства. Единственной видимой на тот момент возможностью Кипра избежать дефолта оставались новые международные кредиты, к которым государство решило прибегнуть для приведения банковского сектора в состояние краткосрочной стабильности.

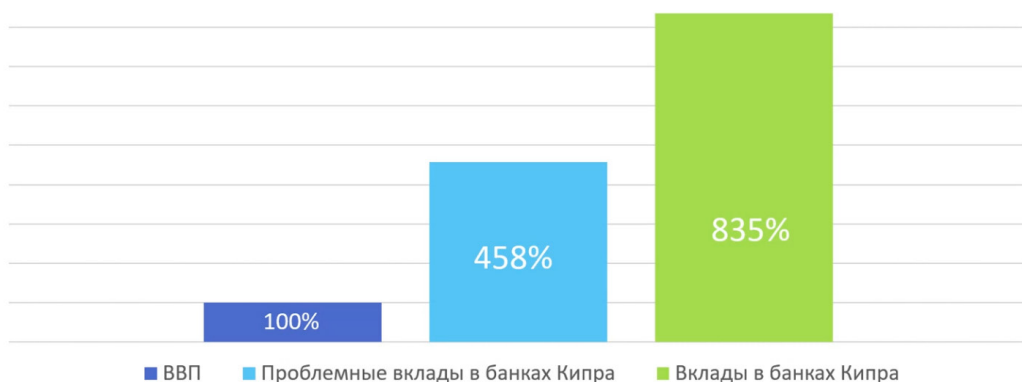


Рис. 1. Сравнение денежных масс

УДК 08.00.05

ПОПОВ Владислав Алексеевич*,
студент,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
5857500@bk.ru

POPOV Vladislav Alekseevich,
Student,
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДВИЖЕНИЕМ («УМНЫЙ СВЕТОФОР»)

Аннотация. В статье рассматривается роль интеллектуального управления движением, как одного из способов решения проблемы перегруженности дорожного движения, на примере интеллектуальной транспортной системы «Умный светофор». А также анализируются внедрения и пути дальнейшего совершенствования системы.

Ключевые слова: умный светофор, умный перекресток, интеллектуальная транспортная система, управление движением.

INTELLIGENT TRAFFIC CONTROL («SMART TRAFFIC LIGHT»)

Abstract. The article considers the role of intelligent traffic control as one of the ways to solve the problem of traffic congestion, for example, the intelligent transport system «Smart traffic light». It also analyzes the implementation and ways to further improve the system.

Keywords: smart traffic light, smart intersection, intelligent transport system, traffic control.

В наше время управление дорожным движением стало одной из основных задач городского хозяйства. Постоянное увеличение количества транспортных средств, привело к проблеме управления дорожным движением, а именно перегруженности транспортной инфраструктуры. Перегруженность транспорта является ключевой проблемой, с которой сталкиваются люди в большинстве городов, особенно в развивающихся странах.

Для того чтобы разрешать сложившуюся дорожную ситуацию, а также увеличивать пропускную способность транспортной инфраструктуры используют два различных способа. Первый способ предполагает фактическое увеличение дорожной инфраструктуры за счет строительства как совершенно

новых автомагистралей, так и добавления новых полос движения к уже существующим трассам. Данный способ не всегда положительно влияет на ситуацию и не везде его возможно применять, поскольку строительство новых дорог часто может только усугубить положение, повышая спрос на дорожный участок, тем самым быстро истощая добавленную пропускную способность. В свою очередь, второй способ подразумевают переход от традиционного подхода управления движением к интеллектуальному управлению движением посредством внедрения и дальнейшего использования интеллектуальных транспортных систем. Данные системы способны улучшить множество транспортных показателей. Например, увеличить скорость проезда транспорта

[* Научный руководитель: КОМОВ Валерий Энгельсович, к.э.н., доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление», Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, VEKotov@fa.ru

Scientific supervisor: KOMOV Valerii Engelsovich, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of state and Municipal Administration, Financial University under the Government of the Russian Federation]

или снизить количество выбросов вредных веществ в окружающую среду.

В 1980-х и начале 1990-х годов широкое распространение получили и внедрили передовые системы контроля и управления дорожным движением, как на автострадах, так и на городских улицах. Использование компьютерных технологий стало внедряться для управления улицами и автомагистралями. В свою очередь, еще больше ускорилось внедрение благодаря скачку доступных решений, а также связанному с этим снижению затрат на необходимые компоненты. Существующие на тот промежуток времени технологические решения практически полностью устранили операционные ограничения, ранее налагаемые аппаратными возможностями. Сегодня ограничения эффективной работы системы, как правило, носят не технический, а институциональный, юрисдикционный или финансовый характер.

В результате использования таких систем, мы получаем так называемые «умные дороги». Рассмотрим одну из существующих ИТС – систему «умный светофор».

«Умные» светофоры оснащены технологиями обнаружения, захвата видео и подключения для сбора данных в реальном времени из окружающей среды. Полученные данные либо предварительно обрабатываются на устройстве, либо передаются в облачную систему управления транспортом (центральный сервер), где они обрабатываются прогнозирующим алгоритмом светофора, который генерирует инструкции для настройки сигнала.

Центральный сервер анализирует предоставленные дорожные сведения и на их основе, генерирует контроллерам светофоров соответствующие указания. Например, в случае обнаружения значительно-

го скопления транспорта на определенном участке, может продлить время работы зеленого светофора. Тем самым снижая вероятность возникновения пробки. Рассчитаны и противоположные ситуации, в случае снижения транспортного трафика, светофор отдаст предпочтение пешеходам.

Одним из значительных преимуществ умного светофора является возможность прогнозировать дорожную ситуацию на некоторое время вперед, что позволяет при необходимости скорректировать работу светофора. Если возникают непредвиденные ситуации на дороге, в работу светофора в оперативном режиме вносятся изменения.

Достичь этого позволяет технология объединение умного светофора с рядом стоящими светофорами. Данная концепция позволяет, как ускорять дорожный трафик, так его и тормозить на дальней протяженности движения. Интеллектуальные транспортные системы закладывают различные режимы работы умного светофора, что является преимуществом умного светофора, поскольку позволяет выбирать из доступных режимов работы подходящей к каждой конкретной ситуации [2]. Более подробно с режимами работы можно ознакомиться в табл. 1.

Нынешняя деятельность в области систем мониторинга и управления дорожным движением вышла за рамки экспериментов и привела к развертыванию эффективных операционных инструментов. Основные концепции управления были усовершенствованы благодаря опыту многих компаний. Существует эффективная сеть проектировщиков, производителей и поставщиков систем, которые предлагают выбор системы. Совместное участие Правительства, коммерческих и профессиональных организаций (производителей, консультантов) продолжается в

Табл. 1. Доступные режима работы «Умного светофора»

Режим работы	Описание
Программный	Контроллер светофора регулирует сигналы независимо от возникающих условий, поскольку работает согласно четко выстроенной предварительно программе. Согласно установленному алгоритму длина цикла может меняться от одного значения к другому. Чаще всего работает при смене предвиденных условий. (временных, погодных и т.д.).
Координированный	Время работы сигнала светофора согласовывается со временем одного или нескольких соседних светофоров, чтобы не останавливать приближающиеся группы автомобилей. Чаще всего используется на протяженных маршрутах.
Адаптивный	С помощью интегрированных устройств в дорожное полотно, датчики дорожного движения собирают данные. Затем данные о трафике обрабатываются, и на их основе учитывается дальнейшая подача сигнала светофора.

УДК 336.14, 338.2

ПТУХОВ Глеб Романович*,
студент, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
ptukhov02@mail.ru

PTUKHOV Gleb Romanovich,
Student of the Financial University under the
Government of the Russian Federation,
Moscow

ОВЧИННИКОВ Никита Константинович*,
студент, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации, Москва
NK0vchinnikov@fa.ru

OVCHINNIKOV Nikita Konstantinovich,
Student of the Financial University under the
Government of the Russian Federation,
Moscow

ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ МЕТОД БЮДЖЕТНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Аннотация. В статье анализируется метод программно-целевого бюджетного планирования на современном этапе развития России. Выявляются ключевые проблемы, в числе которых неувязка госпрограмм по целям и задачам с документами стратегического планирования с госпрограммами, абстрактность некоторых индикаторов, нарушение сроков представления для согласования, необоснованность некоторых бюджетных расходов. Проанализировано совершенствование бюджетного планирования в условиях цифровизации экономики.

Ключевые слова: программно-целевой метод, бюджетное планирование, цифровая экономика, электронный бюджет.

PROGRAM-TARGET METHOD OF BUDGET PLANNING IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERATION

Abstract. The state of the program-target method of budget planning at the present stage of Russia's development researched in the article. The main problems, including the problem of state programs on goals and objectives with strategic planning documents and other state programs, the abstractness of some indicators, the violation of deadlines for approval, the unjustified of some budget expenditures. Analyzed the improvement of budget planning in the digitalization of the economy were proposed.

Keywords: program-target method, budget planning, digital economy, electronic budget.

Быстрое развитие цифровых технологий приводит к огромным изменениям в том, как люди живут, как они общаются, где они работают или ходят в школу, как они получают доступ к здравоохранению, что они покупают и как они делают покупки. По мере того, как эти технологии становятся все более распространенными и изощренными, они играют все более централь-

ную роль в посредничестве в жизни людей и их взаимодействии с миром. Поскольку некогда аналоговые процессы продолжают дополняться, преобразовываться или заменяться цифровыми инновациями, процессом, называемым цифровизацией, результирующая обратная связь может привести к более широкой и масштабной реорганизации в обществе.

[*Научный руководитель: Прокофьев Михаил Николаевич, к.э.н., доцент Департамента общественных финансов Финансового университета; e-mail: mikaelprokoffiev@mail.ru

Scientific supervisor: PROKOFIEV Mikhail Nikolaevich, Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Public Finance of the Financial University; e-mail: mikaelprokoffiev@mail.ru]

За последние десять лет современные цифровые технологии активно внедряются в системы планирования бюджета. Прежде всего, речь идет об анализе больших объемов данных, инструментах машинного обучения и глубокого обучения.

С помощью передовых цифровых технологий мы можем гибко реагировать на изменения потребительских предпочтений, а значит, подстраиваться под спрос и контролировать предложение товаров. Эти технологии могут быть использованы для улучшения экономической деятельности государства, в частности для использования в планировании.

Роль планирования, скорее всего, возрастет, прежде всего, для преодоления затяжной рецессии в мировой экономике, которая длится последние десятилетия, а также для устранения дисбалансов, вызванных пандемией COVID-19.

Сегодняшняя финансово-бюджетная системы требует структурных изменений, которые признаются всеми экспертами. Научное сообщество крайне озабочено всеобщим ухудшением уровня жизни населения и низкой результативностью проводимых мероприятий. За последние десятилетия принималось множество законопроектов, касающихся рестройки бюджетной системы, а именно программное регулирование бюджета, помимо этого в законопроектах отражались темы межбюджетных отношений в рамках электронного взаимодействия, но реформирование бюджетного процесса находится на стадии реализации и действенных результатов на данный момент не достигли. Трудности также возникают в интеграции стратегических целей и бюджетного планирования [6].

Бюджетное планирование «вносит значительный вклад в занятость, и благодаря финансовой доступности он способствует развитию предпринимательства, сокращению разрыва между городскими и сельскими районами, увеличивает экономическое участие женщин и приносит пользу МСП.

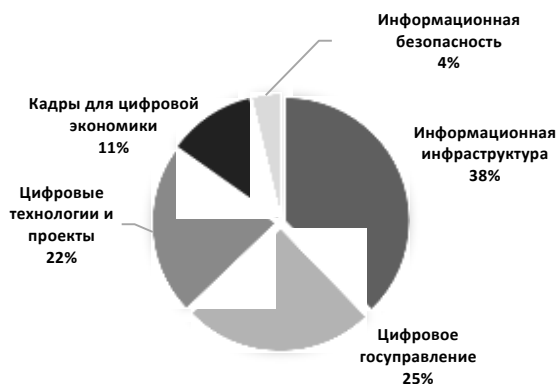
Благодаря цифровизации бюджетный сектор может еще больше стимулировать инновации и предпринимательство и поддерживать справедливый переход к низкоуглеродной экономике.

Кроме того, данный сектор играет ключевую роль во всех странах в содействии экономическому росту и макроэкономическим условиям, способствующим занятости. Цифровые финансы также создают возможности для разработки лучших банковских и финансовых продуктов и услуг для потребителей и создают новые способы направления финансирования предприятиям, тем самым улучшая финансовую доступность [11].

По мнению экспертов, зачастую при делегировании от федеральных исполнительных органов к региональным финансирование обеспечивается в не полном объеме, что затрудняет осуществление программ. Главным же инструментом программно-целевого метода являются эти самые программы, не считая того, что взаимосвязь всех стратегических документов является проблемой в уже существующей бюджетной политике.

На практике принято выделять целевую и функциональную бюджетные программы. Первая означает выполнение конкретной цели, которая определена стратегией и приоритетами развития области, программами экономического и социального развития области, реализация которой осуществляется в сроки,

Рис. 1. Финансирование программы «цифровая экономика российской федерации» по блокам



УДК 328.185

ТОКМУРЗИН Тимур Маратович,
кандидат экономических наук,
доцент и ведущий научный сотрудник кафедры
«Государственное и муниципальное управление»,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва,
ttokmurzin@fa.ru

TOKMURZIN Timur Maratovich,
Candidate of Economic Sciences,
Assistant Professor and leading researcher of
Public Administration and Municipal Management,
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

РАЗУМОВА Екатерина Валерьевна,
кандидат экономических наук, преподаватель и
научный сотрудник кафедры «Государственное
и муниципальное управление», Финансовый
университет при Правительстве Российской
Федерации, Москва,
EkVRazumova@fa.ru

RAZUMOVA Ekaterina Valerievna,
Candidate of Economic Sciences,
Teacher and research associate of
Public Administration and Municipal Management,
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

АКТУАЛЬНЫЕ АСПЕКТЫ РАСЧЕТА КОРРУПЦИОННЫХ РИСКОВ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ГРАЖДАНСКИХ СЛУЖАЩИХ

76

Аннотация. В основе коррупционных рисков лежит множество факторов, в большей или меньшей степени влияющих на масштабы коррупции. Размеры этих масштабов определяются способностью и возможностью лиц, участвующих в коррупционных схемах. Какими бы способностями не обладал потенциальный коррупционер, без предоставленных возможностей у него есть только один выход – «жить на одну зарплату». В статье рассматриваются основные аспекты экономических условий, формирующих коррупционные риски на государственной гражданской службе.

Ключевые слова: Коррупция, коррупционные риски, коррупционные схемы, коррупция на государственной службе, индикаторы коррупции, показатели коррупционных рисков.

CURRENT ASPECTS OF CALCULATING CORRUPTION RISKS IN THE ACTIVITIES OF PUBLIC CIVIL SERVANTS

Abstract. Corruption risks are based on many factors that affect the scale of corruption to a greater or lesser extent. The size of these scales is determined by the ability and capability of persons involved in corruption schemes. Whatever abilities a potential corrupt official possesses, without the opportunities provided, he has only one way out – «to live on one salary». The article discusses the main aspects of economic conditions that form corruption risks in the state civil service.

Keywords. Corruption, corruption risks, corruption schemes, corruption in public service corruption indicators, corruption risk indicators.

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансовому университету при Правительстве Российской Федерации

Коррупция явление историческое и объективное, как и объективно желание человека жить в максимально комфортных условиях. При этом, если для отдельных индивидов создание комфортных усло-

вий – это огромный труд и вложение (привлечение) собственных ресурсов, то для других – поиск возможностей обогащения с использованием особого положения в обществе или поиск этого положения

с последующим обогащением. С этим можно поспорить, но, в любом случае и те, и другие (честные граждане и коррупционеры) проявляют довольно незаурядные способности. То есть, коррупция «сидит» в сознании человека и связано с его психоэмоциональным типом личности, сформированным с учетом влияния множества факторов. Но речь в статье пойдет не об этом, не о способностях человека и его склонностях к противоправным действиям, а о предоставляемых возможностях для создания коррупционных рисков.

Прежде чем производить расчеты мы должны отчетливо представлять, что имеем дело с максимально возможной девиацией индивида (d_{max}), склонного к коррупции. Этот фактор необходим для проведения наиболее точных расчетов определения коррупционного риска, связанного с деятельностью. Иными словами, в целях исследования, отбираем отъявленного негодяя в облики respectable субъекта. Далее по тексту данного субъекта будем именовать Фигурантом и присвоим ему обозначение (F_{dmax})

Следующим фактором будет выступать сфера государственной гражданской службы, а точнее – сфера деятельности государственного гражданского служащего в процессе участия его на безвозмездной основе в управлении коммерческими организациями, являющимися организациями государственных корпораций (компаний) или публично-правовых компаний, в качестве члена коллегиальных органов управления этих организаций. Обозначим эту деятельность интегралом ($J_0^{min(\odot)}$), где 0 – состояние Фигуранта вне рамок участия в управлении коммерческими компаниями, то есть коррупционный риск нулевой, и max – минимальный риск от участия в процессе. Эта деятельность выведена из-под запрета подпунктом «в» пункта 3 части 1 статьи 17 Федерального закона от 27.07.2004 N 79-ФЗ «О государственной гражданской службе Российской Федерации» [1].

Необходимо рассмотреть, насколько деятельность по участию в управлении пусть государственной компании, но все же коммерческой по профессиональному содержанию совместима с деятельностью Фигуранта по основному месту работы.

Применим компетентностный подход. В этом случае Фигурант должен обладать компетенциями, например, корпоративного менеджера. Но так как он состоит на государственной гражданской

службе, то он еще, по результатам конкурсного отбора, регулярно проводимых аттестации и квалификационного экзамена, обладает устойчивыми компетенциями по направлению государственный менеджмент. Если рассмотреть множество учебных планов высших учебных заведений по направлениям корпоративный менеджмент и государственный менеджмент в различной интерпретации, то максимальное совпадение может составлять до 50% компетенций по этим направлениям. Это означает, что Фигурант обладает достаточно серьезными интеллектуальными способностями и высокой трудоспособностью. Если исходить из того, что коррупционер это незаурядный интеллект, то в данном случае можно утверждать, что деятельность фигуранта по критерию компетентности максимально равна 0,5 значения совместимости компетенций ($J_0^{compat} = 0,5$). Этот показатель характеризует Фигуранта как высокоинтеллектуального работника, способного применять свои компетенции в различных сферах управленческой деятельности, и не только. Однако, данный показатель, не дает явных характеристик по потенциальной причастности Фигуранта к коррупционным рискам, но он обладает способностями по созданию механизма использования работником полномочий в личных целях или в интересах третьих лиц, иначе говоря, согласно Рекомендациям Минтруда России по порядку проведения оценки коррупционных рисков в организации от 2019 года, по разработке коррупционных схем [3]. Согласно этим рекомендациям выстраивание коррупционных схем – это наиболее вероятный способ совершения коррупционного правонарушения.

Компетентность – это хороший индикатор определения вероятной причастности к коррупционным рискам индивида, и он еще не составляет субъективную доказательную базу для формирования подозрений к нему. Но, у категории компетентность есть одно существенное свойство – это устойчивая тенденция к снижению по истечению определенного времени. И, если это состояние компетентности не поддерживать в высокой форме применения, то надобность в деятельности этого индивида у высокорейтинговых компаний-корпораций отпадет. Вот тут как раз и начинается формироваться почва причастности индивида к коррупционным нарушениям. Это один из первоначальных критериев оценки по заинтересованности Фигуранта использовать свое положение по скромным, как ему кажется, обстоя-

УДК 316.776.3

ТЮРИКОВ Александр Георгиевич,
доктор социологических наук, профессор
Департамента социологии, Финансовый
университет при Правительстве Российской
Федерации, Москва,
AGTyurikov@fa.ru

TYURIKOV Aleksander Georgievich,
Doctor of sociology, Professor of the Department
of Sociology of the Financial University under the
Government of the Russian Federation,
Moscow

КОЛЕНКИНА Полина Дмитриевна,
студент,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва,
PDKolenkina@fa.ru

KOLENKINA Polina Dmitrievna,
Student, Financial University under the Government of
the Russian Federation,
Moscow

КОСТАКОВ Глеб Сергеевич,
студент,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва,
GSKostakov@fa.ru

KOSTAKOV Gleb Sergeevich,
Student, Financial University under the Government of
the Russian Federation,
Moscow

ФЕНОМЕН ДОВЕРИЯ В ПУБЛИЧНОМ МЕЖДУНАРОДНОМ ПРОСТРАНСТВЕ: АНАЛИЗ ДИСКУРСА МЕЖДУНАРОДНЫХ ФОРУМОВ

Аннотация. Целью данного исследования является анализ доверия в экономике и в других сферах как предмета обсуждения на различных международных экономических форумах. Одним из наиболее важных вопросов при проведении исследования было то, как те или иные эксперты из различных областей смотрят на феномен доверия и его роль в организации современного российского и мирового сообщества. В результате исследования было выявлено, как эксперты изученных форумов оценивали состояние доверия в экономике внутри страны на разных временных этапах, кто, по их мнению, должен отвечать за построение доверительных отношений в экономике и иных сферах, а также какие способы укрепления доверия в обществе они предлагали.

Ключевые слова: доверие, экономические форумы, международные форумы.

THE PHENOMENON OF TRUST IN THE PUBLIC INTERNATIONAL SPACE: ANALYSIS OF INTERNATIONAL FORUMS

Abstract. The purpose of this study is to analyze trust in the economy and in other areas as a subject of discussion at various international economic forums. One of the most important questions during the research was how certain experts from various fields look at the phenomenon of trust and its role in the organization of the modern Russian and world community. As a result of the study, it was revealed how the experts of the studied forums assessed the state of trust in the economy within the country at different time stages, who, in their opinion, should be responsible for building trust in the economy and other spheres, as well as what ways to strengthen trust in society they offered.

Keywords: trust, economic forums, international forums.

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финуниверситету

В наше время феномен доверия играет незаменимую роль в развитии и укреплении отдельных сфер общества. Именно благодаря построению доверительных отношений между населением и различными институтами существует возможность говорить о развитии общества в целом. К тому же особенно важно для таких институтов в кризисные времена иметь достаточно высокий уровень доверия среди обычных граждан. Вопрос заключается в том, какими способами можно вызывать это самое доверие. В частности, для института власти в современном информационном мире просто жизненно необходимо понимание того, как вызвать доверие у жителей страны к принимаемым государственным решениям. Важно и понимание того, на ком лежит ответственность за построение тех или иных доверительных отношений в различных сферах общества и отраслях экономики в частности.

В ходе представленного исследования был проведен анализ различных материалов по результатам наиболее крупных ежегодных международных экономических форумов. Основной целью было определение того, как на тех или иных форумах освещается проблема доверия в экономике и международных отношениях. В качестве задач исследования было необходимо выяснить, в каких отраслях доверие является наиболее приоритетным и на ком лежит ответственность за построение доверия, а также определить общие характеристики экономической трансформации. Для анализа были выбраны следующие форумы:

- Гайдаровский форум;
- Петербургский международный экономический форум;
- Всемирный экономический форум в Давосе;
- форум «Россия зовет!»;
- клуб «Валдай» и другие.

В результате было замечено, что проблема доверия в экономической сфере и в условиях трансформации общества обсуждается экспертами на такого рода площадках еще с 2014 года. Так, например, в 2014 году в условиях напряженных отношений со странами Запада, инфляции и слабой развитости российских финансовых рынков подчеркивалась сама важность построения доверия в экономике среди населения нашей страны (так в том числе отмечал Д.А. Медведев на Гайдаровском форуме [1]). К тому же важность приобрело доверие среди инвесторов к финансовой системе.

Таким образом, в предметной области исследуемой проблемы был сделан акцент на укрепление доверия к судебной, правовой и финансовой системе государства среди представителей бизнеса всех уровней. Однако говорилось и о положительном изменении доверия в международных отношениях – в стране наблюдался рекордный приток прямых иностранных инвестиций за прошедший 2013 год, что демонстрирует большой уровень доверия как основы ведения бизнеса (по словам Андрея Белоусова на «Петербургском форуме» [2]). В результате, основным субъектом доверия, то есть тем, на ком лежит ответственность за поддержание доверительных отношений в экономике, по мнению экспертов, считалось правительство и государственные органы (стоит отметить, что так будет отмечаться на протяжении всего исследуемого периода).

В 2015 году эксперты заявляли о важности укрепления доверия в сфере экономических отношений, особенно среди предпринимателей, инвесторов, вкладчиков и обычных граждан к деятельности государственных органов и российской экономике в целом. Таким образом, вновь субъектом доверия стало правительство и уполномоченные органы. Еще В.В. Путин на форуме в Давосе отмечал, что на фоне распространения вооруженных конфликтов, мирового кризиса и санкций особенно важно правительству поддерживать достаточный уровень доверия населения к решениям государственных органов [3]. Также подчеркивалась готовность России к сотрудничеству и построению доверительных отношений со странами Запада, однако отмечалось, что действия их правительств пока не вызывают даже намека на возможность реализации такой программы.

Но есть и позитивные изменения в международной сфере: обсуждался рост доверия между Россией и странами АТР. Ко всему стоит отметить, что именно в этом году впервые за исследуемый период особенно четко была выражена мысль о возможном способе укрепления доверия между различными агентами экономических отношений – создание тематических площадок и форумов, где будет происходить обмен мнениями и идеями между сторонами.

В течение 2016 года проблема международных конфликтов также не сходила с повестки дня разных экономических форумов, приоритетным направлением было укрепление отношений с Индией, странами Латинской Америки. Обязательно следует акцентировать внимание на том, что сразу на нескольких форумах

УДК: 34

ЧЕРНЫХ Юлия Владимировна *,
студент,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации, Москва
ychebafa@yadex.ru

CHERNYKH Yulia Vladimirovna,
Student, Financial University under the Government of
the Russian Federation,
Moscow

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОННОГО ПРАВИТЕЛЬСТВА В РОССИИ

Аннотация. Внедрение инноваций в государственном управлении помогает улучшить качество государственных услуг, непосредственным выражением которого является электронное правительство. В статье проводится сравнительная оценка эффективности деятельности электронного правительства (система EGDI) в России и зарубежных странах, а также анализ их инновационного развития и перехода к цифровому правительству. Даются рекомендации по использованию положительного опыта и решению проблемы снижения позиции России в мировом рейтинге развития электронного правительства EGDI. Ключевые слов: электронное правительство, инновации в государственном управлении, цифровизация государственного управления.

PROBLEMS OF E-GOVERNMENT DEVELOPMENT IN RUSSIA

Abstract. The introduction of innovations in public administration helps to improve the quality of public services, the direct expression of which is e-government. The article provides a comparative assessment of the effectiveness of e-government (EDI system) in Russia and foreign countries, as well as an analysis of their innovative development and transition to digital government. Recommendations are given on using positive experience and solving the problem of Russia's declining position in the EGDI world e-government development ranking.

Keywords: e-government, innovations in public administration, digitalization of public administration.

На сегодняшний день инновации являются приоритетным направлением в развитии государственного и муниципального управления в России. Для стимулирования развития инноваций государство базирует свою деятельность на следующих принципах:

- публичность оказания государственной поддержки инновационной деятельности посредством размещения информации об оказываемых мерах государственной поддержки инновационной деятельности в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;

- доступность государственной поддержки на всех стадиях инновационной деятельности, в том числе для субъектов малого и среднего предпринимательства;

- защита частных интересов и поощрение частной инициативы;

- приоритетное использование рыночных инструментов и инструментов государственно-частного партнерства для стимулирования инновационной деятельности;

- обеспечение эффективности государственной поддержки инновационной деятельности для целей

[* Научный руководитель: ШУБЦОВА Людмила Владимировна – к.э.н., доцент, доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление» Финансового университета при Правительстве РФ, ayana1988@mail.ru

Scientific supervisor: SHUBTSOVA Lyudmila Vladimirovna – Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of State and Municipal Administration of the Financial University under the Government of the Russian Federation.]

социально-экономического развития Российской Федерации и субъектов Российской Федерации [1].

Инновационные процессы влияют и на качество самого государственного управления, например, цифровизация используется как связующий канал между государством и обществом, государство оказывает услуги в организации взаимодействия государства и общества посредством информационно-коммуникационных систем. «Электронное правительство» охватывает большую часть цифровых технологий применяемых в сфере государственного управления. Термин «электронное правительство» включает в себя понятие организации государственной власти с использованием систем отдельных информационных сетей, которые способствуют обеспечению функционирования отдельных служб в реальном времени, обеспечивает доступность общения между гражданами и государственными организациями. Деятельность работы данной технологии в государственном управлении заключается в

обеспечении свободного доступа граждан ко всей информации государственных органов. Через этот портал граждане самостоятельно могут осуществлять регистрацию патентов и транспортных средств, могут получить нужную информацию, касающуюся запрашиваемого государственного органа, заключить соглашения, оформить поставки и многое другое. Электронное правительство построено на таких принципах организации его деятельности как направленность на граждан, что дает им возможность самостоятельно участвовать в государственных проектах и разработке и реализации государственной политики; принцип удобства и простоты использования информации; принцип масштабности решений, который обеспечивает полную согласованность и взаимодействие органов власти по горизонтали и по вертикали.

Концепция «электронного правительства» в свое время была представлена в докладах Организации Объединенных Наций и Всемирного банка. В на-

Табл. 1. Рейтинг европейских стран по уровню развития электронного правительства

Страны	Класс оценки	Позиция EDGI в мировом рейтинге	Показатель OSI	Показатель НСИ	Показатель ТИИ	EGDI 2020	EGDI 2018
Дания	VH	1	0,97	0,95	0,99	0,97	0,91
Эстония	VH	3	0,99	0,92	0,92	0,94	0,84
Финляндия	VH	4	0,97	0,95	0,91	0,94	0,88
Швеция	VH	6	0,90	0,94	0,96	0,93	0,88
Великобритания	VH	7	0,95	0,92	0,91	0,93	0,89
Исландия	VH	12	0,79	0,95	0,98	0,91	0,83
Норвегия	VH	13	0,87	0,93	0,90	0,90	0,85
Австрия	V3	15	0,94	0,90	0,82	0,89	0,83
Швейцария	V3	16	0,82	0,89	0,94	0,89	0,85
Испания	V3	17	0,88	0,89	0,85	0,88	0,84
Франция	V3	19	0,85	0,86	0,87	0,87	0,87
Польша	V3	24	0,85	0,90	0,80	0,85	0,79
Германия	V3	25	0,73	0,93	0,88	0,85	0,87
Ирландия	V3	27	0,77	0,94	0,81	0,84	0,82
Португалия	V2	35	0,83	0,84	0,79	0,82	0,80
Российская Федерация	V2	36	0,81	0,88	0,77	0,82	0,79

УДК 330.101.541

ШЕСТАКОВ Матвей Михайлович,
студент, Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации
Москва
Matthew20022003@gmail.com

SHESTAKOV Matvei Mikhailovich, student,
Financial University under the Government of the
Russian Federation
Moscow

ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА В МИРЕ И РОССИИ: ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ

Аннотация. Проблемы теневой экономики в современных условиях являются весьма актуальными и требующими своего решения. В данной статье рассматриваются вопросы легализации теневой экономики, проблемы теневой экономики в России и мире. В работе освещается проблема понимания истинных эффектов данного явления.

Ключевые слова: теневая экономика, влияние на бюджет, проблемы теневой экономики, эффекты теневой экономики, проблема легализации.

SHADOW ECONOMY IN THE WORLD AND RUSSIA: CAUSES AND CONSEQUENCES

Abstract. The problems of the shadow economy in modern conditions are very urgent and require their solution. This article discusses the issues of the legalization of the shadow economy, the problems of the shadow economy in Russia and the world. The paper highlights the problem of understanding the true effects of this phenomenon.

Keywords: shadow economy, impact on the budget, problems of the shadow economy, effects of the shadow economy, the problem of legalization.

Теневая экономика – особый сегмент рынка товаров или услуг, который никак не отражается при учёте ВВП, и при этом скрывается экономическими субъектами от государства или наоборот. Саму же теневую экономику условно можно разделить на две составляющие-компоненты: неучтённая деятельность и криминальная деятельность. Как правило, в обществе доминирует какая-то одна с элементами второй.

Неучтённая экономическая деятельность подразумевает под собой ту или иную хозяйственную или финансовую активность, которая не подвергалась и не подвергается учёту и не имеет базы статистических данных. Зачастую такой деятельностью может быть взяточничество, прикрываемое понятием

«подарок», незарегистрированное репетиторство, с которого не платятся налоги или, так называемое, «пиратство» в сети Интернет, сущность которого заключается в использовании авторского контента без разрешения или в обход установленной платы за пользование контентом [2, с.181].

Если неучтённая деятельность носит негативный характер, но при этом, в основном, не причиняет особого вреда обществу или же государству, то криминальная деятельность, наоборот, подрывает экономическую систему и провоцирует нестабильность в обществе. Криминальная деятельность напрямую запрещена законом. К ней принято относить, например, создание, транспортировку и хранение наркотических веществ и оружия; перевозку и хранение

[*Научный руководитель: ТЕРСКАЯ Галина Алексеевна, к.э.н., доцент Департамента экономической теории Финансового университета при Правительстве Российской Федерации Москва, terskaya@list.ru
Scientific supervisor: TERSKAYA Galina Alekseevna, Candidate of Economics, Associate Professor
Department of Economic Theory of the Financial University under the Government of the Russian Federation
Moscow]

УДК 336.14(045)

ШМИГОЛЬ Наталия Сергеевна,
кандидат экономических наук,
профессор Департамента общественных
финансов Финансового факультета, Финансовый
университет при Правительстве Российской
Федерации, Москва
nshmigol@fa.ru

SHMIGOL Nataliya Sergeevna,
Candidate of economics,
professor of the Public Finance Department
at the faculty of Finance,
Financial University under the Government of the
Russian Federation,
Moscow

ОБ ОЦЕНКЕ ФИНАНСОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА В ПОСТКОВИДНОЙ ЭКОНОМИКЕ

Аннотация. В статье рассмотрены подходы к оценке роли финансов государственного сектора в обеспечении бюджетной устойчивости и стимулировании развития постковидной экономики, в том числе через квазифискальные операции в секторе государственных корпораций. Автор доказывает, что обеспечению долгосрочной фискальной устойчивости и финансовой прозрачности налогово-бюджетной политики в Российской Федерации и оценке реального вклада государственных финансов в экономический рост будет способствовать включение в сводную финансовую отчетность по расширенному сектору государственного управления агрегированных показателей всех государственных организаций, включая государственные корпорации. Предложены изменения в российскую статистику государственных финансов. *Ключевые слова:* финансы государственного сектора, статистика государственных финансов, постковидная экономика.

ON THE ASSESSMENT OF FINANCE OF THE PUBLIC SECTOR IN THE POST-COVID ECONOMY

Abstract. The article considers approaches to assessing the role of finance of public sector in ensuring fiscal sustainability and stimulating the development of the post-covid economy, including through quasi-fiscal operations in the sector of state corporations. The author proves that ensuring the long-term fiscal sustainability and financial transparency of fiscal policy in the Russian Federation, assessing the real contribution of public finances to economic growth, are facilitated by the inclusion of aggregated indicators of all forms of state corporations in the consolidated financial statements for the public administration sector. The changes to the Russian statistics of public finance are proposed.

Keywords: finance of public sector, government finance statistics, post-covid economy.

Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета

В настоящее время для оценки объема сектора государственного управления в зависимости от применяемых подходов к его измерению применяются различные показатели – макроэкономические, натуральные, финансовые, которые традиционно используются в документах наднациональных международных организаций (МВФ, ОЭСР), включая обзоры сектора государственного управления. В работах многих ведущих ученых-экономистов, в том числе Ананьина О.И., Воейкова М.И., Головели Г.Д., Городецкого А.Е., Гринберга Р.С., Рубинштейна А.Я. [1-2] не только отмечается

общемировая тенденция роста в последнее столетие квоты государственного сектора, измеряемой как отношение государственных расходов к ВВП, с 5–7% до 40–60% ВВП и бессмысленность призыва к «минимальному государству», но также обосновывается необходимость новых фундаментальных основ участия государства в современной экономике. Очевидно, что развитие постпандемийной экономики будет оцениваться не только в экономическом, но и в социальном измерении, поскольку именно пандемия covid-19 в XXI в. развернула внимание от информационных ресурсов

и их цифровой обработки к одному из базовых факторов производства и экономическому ресурсу – к человеку, человеческим ресурсам и человеческому капиталу. Отсюда необходимы дополнительные показатели оценки как экономики в целом, так и влияния государственного финансового перераспределения, осуществляемого институциональными единицами расширенного сектора государственного управления на темпы развития отдельных отраслей экономики, реально располагаемые доходы и качество жизни населения, на выполнение государственных документов стратегического планирования.

Активная фискальная политика государства в период пандемии, сопровождающаяся поддержкой со стороны государства своих крупных финансовых организаций и квазигосударственных корпораций – национальных лидеров, в том числе путем прямого участия в капитале, сделали актуальным вопрос не только об оптимальном объеме сектора государственного управления, но и подходах к измерению его объема и границ. Вместе с тем, агрегированные финансовые показатели государственных и квазигосударственных корпораций в России не включают в финансовую отчетность по сектору государственного управления (сводную бюджетную отчетность), остаются нерешенными и некоторые вопросы применения международного Руководства по статистике государственных финансов (далее – РСГФ) в российской статистике государственных финансов. В тоже время необходимо учитывать, что на рост государственного долга и государственных расходов в ВВП в долгосрочном периоде будут влиять и так называемые квазифискальные операции, которые правительство большинства стран, включая Российскую Федерацию, проводит для стимулирования экономики, в том числе в постпандемийный период. В числе таких операций поставка товаров и услуг некоторым потребителям по ценам ниже рыночных, энергетические субсидии, директивное кредитование банками с госучастием конкретных предприятий или отраслей без достаточной экономической обоснованности (их результат – безнадежные долги кредитуемых предприятий и проблемные кредиты в портфелях банков и институтов развития), закупка ресурсов по ценам выше рыночных, предоставление субсидируемых займов, предоставление дополнительных социальных услуг, финансирование избыточной занятости в госсекторе и др. В текущий период в России подобные квазифискальные операции не учитываются в полном

объеме в ходе бюджетирования, квазифискальные риски слабо прогнозируются и учитываются в рамках среднесрочных бюджетов, а методика составления бюджетов кассовым методом не позволяет верно отразить «цену» для бюджета обязательств будущих периодов и условных обязательств, соответственно квазифискальные операции приводят к занижению фактической величины дефицита бюджета и государственного долга.

В целях обеспечения долгосрочной фискальной устойчивости и финансовой прозрачности налогово-бюджетной политики в Российской Федерации, для оценки доли и роли государственного сектора в постковидной экономике предлагаем использовать для целей бюджетирования финансовую и бюджетную отчетность расширенного сектора государственного управления, включив в него финансовую отчетность и показатели финансовых результатов государственных корпораций и государственных предприятий, относимых КОСГУ к сектору госкорпораций, через которые по решению органов государственного управления проводятся, в том числе, квазифискальные операции. Отметим, что данное предложение особо актуально и потому, что при реализации национальных проектов сегодня основной объем выделяемых на эти проекты средств получают госкорпорации и госкомпании. Соответственно, необходимы реальная информация об эффективности и результативности использования полученных средств госкорпорациями и госкомпаниями, их дочерними организациями, и открытая оценка, насколько реализуемые ими проекты соответствуют национальным целям. Согласно отчету Счетной палаты РФ [3], по состоянию на 2020 г. нет достоверных данных о количестве организаций с государственным участием и нет полноценной информации о результатах их финансовой деятельности. В ответ на рекомендации, сформулированные в докладах МВФ в 2019 г. [4,5], о включении в сводную отчетность по сектору государственного управления агрегированных показателей государственных организаций всех форм собственности (по оценкам МВФ на 2019 г. это более 30 тыс. организаций, обязательства которых составляют 127% ВВП, многие из которых не проходят аудирование финансовой отчетности, и их финансовая деятельность не отражается в консолидированном бюджете страны), Минфин России по итогам 2022 года обязался опубликовать статистику консолидированного сектора государственных

РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ:

Заместитель председателя:

ПИЩУЛИН О.В.

Вице-президент Вольного экономического общества Москвы,
председатель Комиссии по совершенствованию корпоративного управления, к.э.н.



ЧЛЕНЫ СОВЕТА:

АДАМСКАЯ Л.В.

действительный государственный советник
Российской Федерации 2 класса
к.с.н.

БАГРЕЕВА Е.Г. д.ю.н., к.п.н., профессор

БУХВАЛЬД Е.М., д.э.н., профессор

БЕЛИКОВ В.Ф.

Председатель Совета муниципальных образований Санкт-Петербурга, к.в.н.

ВИДЯПИН В.И., д.э.н., профессор

ВОЛКОВ В.И.

Президент ВЭО Москвы
Заслуженный экономист РФ, д.э.н., профессор

ДВУРЕЧЕНСКИХ В.А.

Председатель Контрольно-счетной палаты
Москвы, к.ф.н.

КИДЯЕВ В.Б.,

член Комитета Государственной Думы РФ
по о федеративному устройству и вопросам
местного самоуправления, Президент
Общероссийского Конгресса муниципальных
образований (ОКМО)

ПЕТИУКОВА О.Н., д.ю.н., профессор

N5 (133) 2022

ЛЕОНОВ Г.Ю.

Главный редактор журнала «Самое управление»

СЕМЕНОВ С.Г.

к.п.н., доцент

СЕРЕГИН В.П.

д.ю.н., профессор

ТИМЧЕНКО В.С.

Председатель Экспертного совета ВСМС,
к.э.н.

ЧЕРНЫШОВ М.М.

д.в.н., профессор

ЧЕКМАРЕВ В.В.

Заслуженный деятель науки РФ
д.э.н., профессор

ШАПОШНИКОВ А.В.

Председатель Московской городской Думы,
к.ю.н.

Всероссийский журнал о ходе реализации Федерального закона №131 «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

Издается с 2006 года
Издатели:
ООО «Арбат-Финанс»,
Вольное экономическое общество Москвы

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций
Свидетельство ПИ ФС77-44206
ISSN 2221-8173

Адрес редакции:
121099, г. Москва,
ул. Новый Арбат, д. 36
Тел.: 8 (495) 690-91-91
E-mail: ak-sam@bk.ru

Главный редактор:
Геннадий ЛЕОНОВ

Шеф-редактор:
Анатолий ГУСЕВ

Руководитель проектов
Антон КАПУСТИН

Верстка и дизайн:
Андрей ХЕЛЬМ

Журнал отпечатан
Типография ООО «Печатный Дом Ильиных» Московская область, Истринский район, д. Лешково, 242
тел./факс: 8(495) 150-72-27
info@print-class.ru
Подписано в печать 05.10.2022

При цитировании материалов ссылка на журнал обязательна.
За содержание рекламы ответственность несет рекламодатель.
Мнение авторов может не совпадать с мнением редакции.